

Jaarrekening Badminton Nederland 2015

Inhoud van het verslag

1. Algemene beschouwingen	2
1.1 De vereniging	2
1.2 Resultaat 2015	2
1.3 Ledenaantallen en contributies	7
1.4 Code Goed Sportbestuur	8
1.5 Niet uit de balans blijken de verplichtingen	8
2. Jaarrekening	10
2.1 Balans per 31 december	10
2.2 Staat van baten en lasten 2015	12
2.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening 2015	14
2.3.1 Algemeen	14
2.3.2 Toelichting op de balans per 31 december 2015	15
2.3.3 Toelichting op de staat van baten en lasten 2015	21
2.3.4 Overzicht besteding ontvangen subsidies en bijdragen 2015	29
3. Overige gegevens	30
3.1 Gebeurtenissen na balansdatum	30
3.2 Verantwoording Ecotaks	31
3.3 Controleverklaring	26
3.4 Bestuursbesluit inzake jaarrekening 2015	33
3.5 Toelichting nadere specificaties	35

1. Algemene beschouwingen

1.1 De vereniging

Volgens de statuten van de vereniging heeft deze ten doel:

1. Het bevorderen en doen bevorderen van de badmintonsport in welke verschijningsvorm dan ook;
2. Alles te doen wat tot het lid 1 genoemde doel bevorderlijk kan zijn, zulks in de ruimste zin des woords.

Het bestuur is over de verslagperiode als volgt samengesteld:

Voorzitter: Clemens Wortel
Penningmeester: Rémon Verbeek
Secretaris: Remco Wieland (vanaf 28 juni 2015)
Marloes van Heteren (tot 27 juni 2015)
Leden: Ton Wijers
Ger Tabeling
Paul Kleijn (vanaf 28 juni 2015)
Bram Reudink (vanaf 28 juni 2015)
Karin van der Valk-Duijvestijn (tot 27 juni 2015)

De vereniging is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht in het Verenigingsregister onder nummer 40594668. De naam van de vereniging is Badminton Nederland. De geregistreerde werknaam luidt Badminton Nederland.

1.2 Resultaat 2015

De staat van baten en lasten sluit met een positief saldo uit reguliere bedrijfsuitvoering groot	€ 109.784
Resultaat na bestemming	€ 39.650
Van bestemmingsreserve	€ 12.232
Naar bestemmingsreserve	-/- € <u>82.366</u>
De begroting 2015 voorzag een positief saldo van	€ <u>50.420</u>
Verschil tussen staat van baten en lasten en begroting	-/- € 10.770

In deze jaarrekening zijn de begrotingscijfers opgenomen die in de Bondsvergadering van 29 november 2014 zijn vastgesteld. Het in de begroting voorziene saldo is € 10.770,- lager uitgekomen.

Het bovengenoemde resultaat betreft het resultaat inclusief rente-inkomsten. Zonder rente-inkomsten zou het resultaat € 106.743,- bedragen. De rente-inkomsten over het jaar 2015 bedragen € 3.041,-.

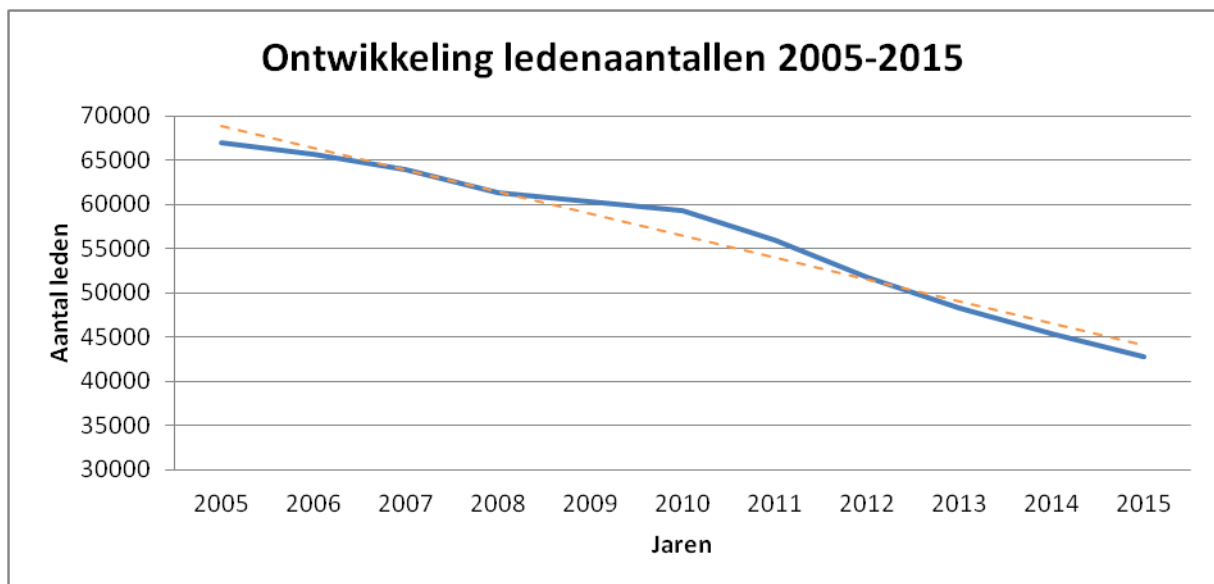
Badminton Nederland heeft in 2015 een positief resultaat vóór bestemming behaald van € 109.784,- behaald. In 2015 vond een onttrekking plaats van de bestemmingsreserve uit 2013 van € 12.232,-. Tevens is een nieuw bestemmingsreserve ACF gevormd voor de uitvoering van het project 'A Clear Future' waar een bedrag toegevoegd is ad € 82.366,-.

Het resultaat 2015 van Badminton Nederland na bestemming bedraagt € 39.650,-.

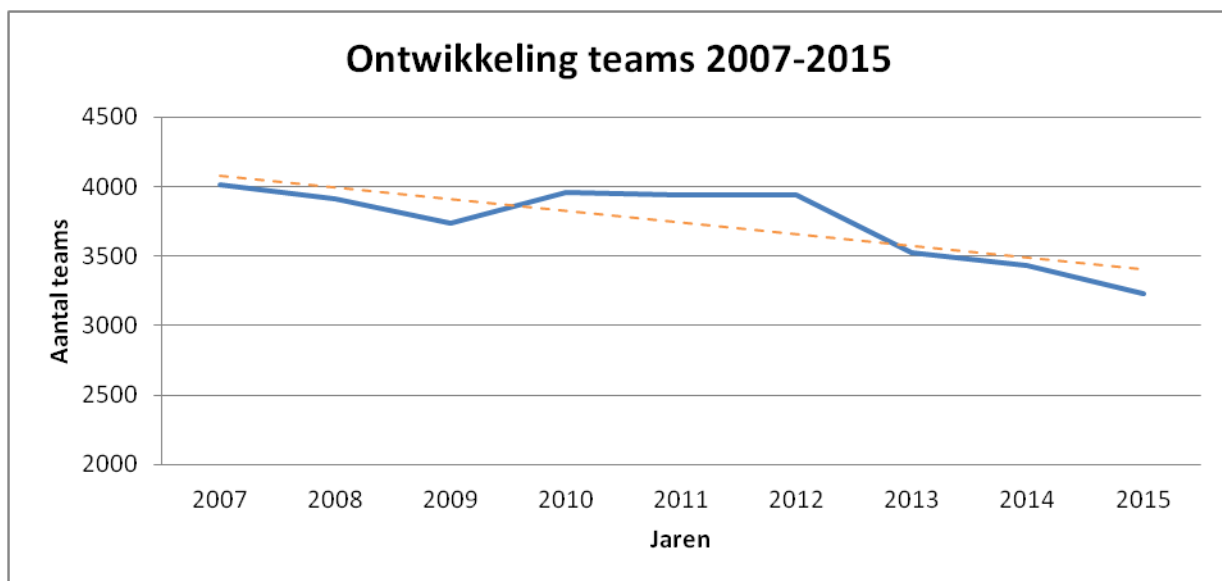
Het resultaat na bestemming over 2015 is toegevoegd aan de vrije reserve. Deze reserve bedraagt eind 2015 € 262.088,-.

1.2.1 A Clear Future

In 2015 zijn de aantallen leden en teams verder gedaald (zie grafieken 1 en 2).

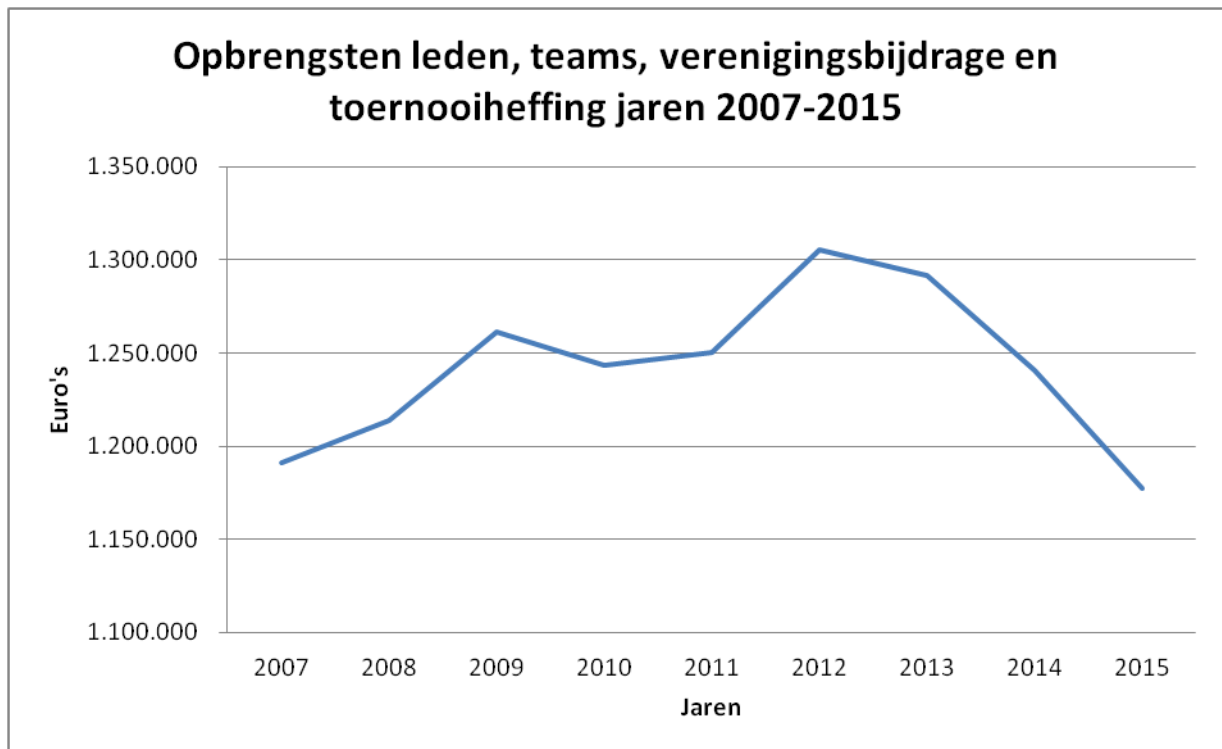


Grafiek 1: Daling aantal leden jaren 2005-2015

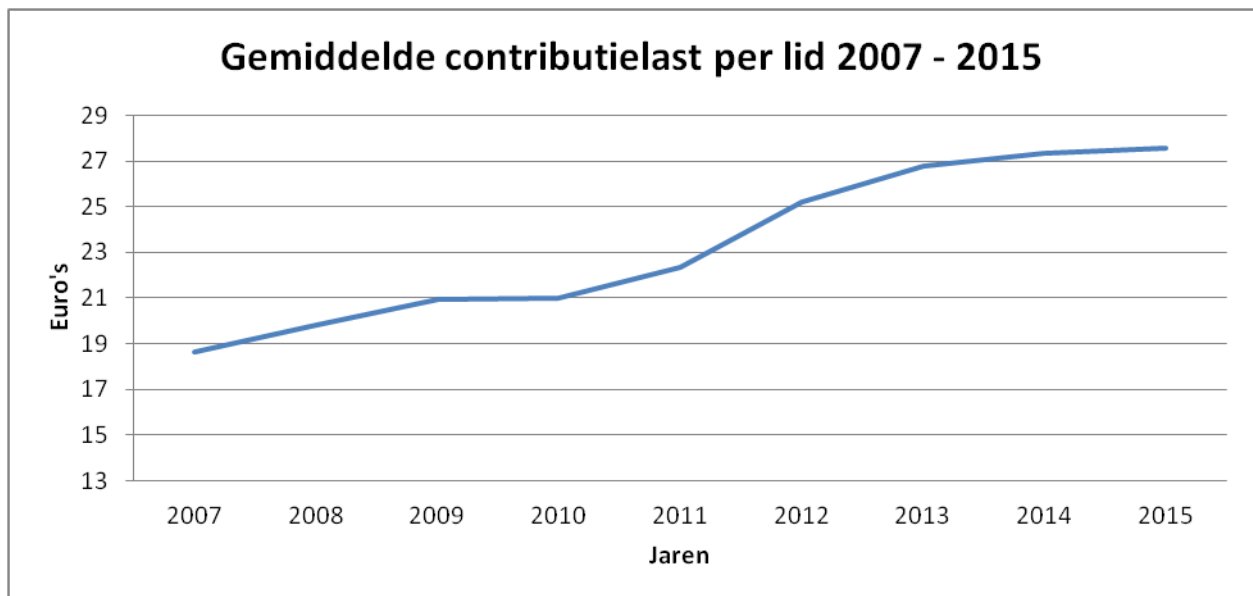


Grafiek 2: Daling aantal teams jaren 2007-2015

Zoals uit grafieken 1 en 2 af te lezen is, is de neerwaartse trend (oranje stippellijn) in het aantal leden en teams reeds enkele jaren gaande. Vast te stellen valt dat de daling vanaf 2013 sterker is dan het gemiddelde.



Grafiek 3: Realisatie 2007 – 2015 opbrengsten leden, teams, verenigingsbijdrage en toernooiheffing



Grafiek 4: Gemiddelde contributielast per lid jaren 2007 - 2015

De gemiddelde contributielast per lid vanaf 2007 wordt gepresenteerd in grafiek 4. Daaruit valt af te lezen dat vanaf 2013 de daling in het aantal leden en teams (grafieken 1 en 2) niet is doorbelast aan haar leden. De gemiddelde contributielast vanaf 2013 is gelijk gebleven. De contributies zijn vanaf 2013 wel jaarlijks geïndexeerd (gemiddeld 2,4%) conform de geldende Consumenten Prijs Index.

Om de negatieve trend in aantal leden en teams een halt toe te roepen, heeft het bestuur van Badminton Nederland een kerntakendiscussie opgestart in 2014 resulterend in het vormen van de werkgroep A Clear Future. Het doel is de badminton sport in Nederland toekomstbestendig te maken. Dit zal moeten resulteren in het stoppen van de daling van het aantal leden en teams en uiteindelijk een stijging. In de beleidsvisie van A Clear Future staan de verenigingen en leden centraal waarbij de bond een verbindende rol tussen de verenigingen speelt.

Gedurende het jaar 2015 zijn de diverse deelprojecten van A Clear Future opgestart. De kosten hiervan zijn opgenomen in onderstaande tabel (Tabel 1). Eind 2015 is een aantal projecten afgerond en een aantal ronden af in 2016. Het begrote bedrag ad € 158.000 zal in 2016 niet overschreden worden.

Kosten van projecten	Begroot (JV 27 jun 2015)	Totaal aangegane verplichtingen t/m december 2015	Ontvangen facturen/declaraties t/m dec 2015
Deelproject 1: Herinrichten bondsorganisatie 'nieuwe stijl'	55.000	47.844	34.051
Deelproject 2: Herorientatie regio's	1.000	1.000	1.000
Deelproject 3: Democratische besluitvorming	2.000	2.000	2.000
Deelproject 4: Verbeterplan communicatie verenigingen	65.000	48.271	13.786
Deelproject 5: Flagships verenigingen	14.000	10.630	7.302
Deelproject 6: Verenigingsbezoeken	10.000	12.712	12.712
Deelproject 7: Contributiesystematiek	11.000	585	585
Deelproject 8: Sponsorbeleid	0	3.190	3.190
Deelproject 9: Topsportkader	0	1.008	1.008
Totaal	158.000	127.240	75.634

Tabel 1: Kosten deelprojecten A Clear Future

In de Jaarvergadering van 27 juni 2015 is definitief bevestigd dat de bond een eenmalige contributie ad € 2,- per lid in rekening brengt om een deel van het programma 'A clear future' te financieren. Dit betrof een totaalbedrag ad € 82.642,-. Daarnaast heeft NOC*NSF een subsidie toegekend aan Badminton Nederland voor een bedrag van € 47.500,- om het project van Badminton Nederland mede te financieren. Het restant ten opzichte van de begrote kosten ACF ad € 158.000,- werd vanuit het vermogen gefinancierd.

Voor het verschil tussen de begroting ACF (€ 158.000,-) en de realisatie in 2015 (€75.634,-) wordt een bestemmingsreserve gevormd (€ 82.366,-).

1.2.2 Ontwikkelingen bond 2015

- Eind 2015 is het bondsbureau verhuisd naar het Huis van Sport. Behalve dat de nieuwe huurkosten lager zijn, is Badminton Nederland gevestigd in een omgeving waar voornamelijk sportbonden gevestigd zijn.
- Ook in 2015 heeft NOC*NSF haar waardering uitgesproken in het Topbadmintonprogramma van Badminton Nederland, resulterend in het toekennen van een subsidie ad € 100.000,-. Dit bedrag is ter financiering van de deelname aan de Surdiman cup 2015 en de financiering van uitzendingen van kansrijke olympische

trajecten (damesdubbel) met als einddoel een medaille op de Olympische Spelen Rio 2016.

- Badminton Nederland is initiator geweest van een driejarig project van drie bonden om hun opleidingen gezamenlijk te organiseren. Hiervoor is NOC*NSF subsidie ontvangen voor een bedrag van € 47.500,- . Het grootste deel van deze subsidie is in 2015 besteed.
- Tot slot is Badminton Nederland eind 2015 overgestapt naar het werken in de cloud. Bijna alle medewerkers hebben een laptop ontvangen waarmee ze in het nieuwe bondsbureau flexibel kunnen werken, zonder vaste werkplek. Dit beïnvloedt de afschrijvingen die lager zijn omdat geen investering in servers benodigd is.

In 2015 is het Eigen Vermogen boven de € 200.000 gebleven, een doelstelling die tijdens de bondsvergadering van 20 april 2013 is gepresenteerd.

1.3 Ledenaantallen en contributies

De begroting 2015 was gebaseerd op een aantal leden van 41.360 terwijl er in werkelijkheid gedurende het jaar 2015 42.740 betalende leden waren. Gedurende 2014 bedroeg het ledenaantal van Badminton Nederland 45.423 leden.

De contributiesystematiek voor 2015 is goedgekeurd tijdens de Jaarvergadering van 22 juni 2013 waarop tijdens de Bondsvergadering van 1 februari 2014 nog een aanvulling volgde. De contributietarieven voor 2015 zijn vastgesteld tijdens de Bondsvergadering van 29 november 2014. De contributiesystematiek en de contributietarieven 2015 bestaan uit de volgende componenten:

- Basiscontributie: € 10,25 per lid.
- Verenigingsbijdrage: € 102,50 per vereniging.
- Teambijdrage voor competities waarvan de hoogte afhankelijk is van het type competitie.
- Eenmalige bijdrage implementatiekosten 'A Clear Future'. Het bedrag werd gewijzigd van oorspronkelijk € 5,- naar € 2,- per lid tijdens de Bondsvergadering van 29 november 2014. De hoogte van het bedrag van € 2,- is tevens bevestigd tijdens de Jaarvergadering van 27 juni 2015.

Begin 2015 is een voorschot in rekening gebracht van 70% gebaseerd op het aantal teams dat tijdens het seizoen 2014/2015 aan de competities deelnam. In november 2015 volgde de afrekening gebaseerd op het werkelijke aantal teams in seizoen 2015/2016.

De facturatie van de leden is begin 2015 verzorgd. In 2015 is gestart met het project contributiesystematiek met als doel om per 1 januari 2017 tot een gedragen contributiesystematiek te komen.

1.4 Code Goed Sportbestuur

Op 1 maart 2005 heeft de Algemene Vergadering van NOC*NSF een besluit genomen over het voorstel van de commissie Goed Sportbestuur. Het voorstel voorziet in 13 aanbevelingen inzake de besturing van een sportorganisatie op het terrein van bestuur,

beleid, structuur en financiën. Het advies van de commissie is aandacht te besteden aan de aanbevelingen onder de noemer 'Pas toe of leg uit!'.

NOC*NSF heeft in vervolg hierop subsidie-eisen en minimale kwaliteitseisen gesteld voor het ontvangen van Lottogelden. De subsidie-eisen gelden met ingang van 2009 terwijl de minimale kwaliteitseisen met ingang van 2011 van kracht zijn. Ook in 2015 voldoet Badminton Nederland aan deze kwaliteitseisen.

1.5 Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Yonex-contract

In de overeenkomst uit 2009 met het Japanse sportmerk Yonex was contractueel vastgelegd dat eind 2012 het contract tussen Badminton Nederland en Yonex geëvalueerd zou worden. Naar aanleiding van deze evaluatie is door het bestuur van Badminton Nederland besloten de samenwerking met Yonex op een andere wijze in te gaan vullen. In onderling overleg met Yonex hebben Badminton Nederland en Yonex een nieuwe overeenkomst afgesloten met een looptijd van 1 juli 2013 tot en met 31 december 2016. Yonex sponsort elk jaar tot en met 2016:

- het Yonex Dutch Open met 1.300 dozijn shuttles ter waarde van € 30.000,-
- het Yonex Dutch Junior International met 300 dozijn shuttles ter waarde van € 6.900,-
- kleding ten behoeve van de nationale teams ter waarde van € 35.100,-.

Carlton-contract

Badminton Nederland heeft per september 2012 een 5-jarig contract afgesloten met het Engelse sportmerk Dunlop Slazenger International Ltd voor de sponsoring van een aantal evenementen. Het betreft de volgende evenementen: de Nationale Kampioenschappen, de Nationale Veteranen Kampioenschappen, het Badminton Nederland Bekertoernooi, de Eredivisie en Eerste Divisie en het Master Circuit. Al deze evenementen zullen gedurende de periode van vijf jaar de benaming "Carlton" in hun naam dragen. Dunlop Slazenger International Ltd zal gedurende een periode van 5 jaar (tot 30 juni 2017) een sponsorbedrag van € 45.000,- per jaar aan Badminton Nederland betalen.

Huurovereenkomst bondsbureau

In november 2015 is het bondsbureau van Badminton Nederland verhuisd naar het Huis van Sport in Nieuwegein. Badminton Nederland heeft een huurovereenkomst getekend voor de periode van 1 december 2015 tot en met 22 november 2017 voor een bedrag van € 33.000,- per jaar (exclusief jaarlijkse huurverhogingen). In 2015 bedroeg de jaarlijkse kale huursom van het oude pand € 45.897,- en van het Huis van Sport € 2.750,-. Totaal bedroeg de jaarlijkse kale huursom € 48.647,-.

CopyRent overeenkomst

Badminton Nederland heeft op 29 oktober 2012 een CopyRent overeenkomst afgesloten met het bedrijf Toshiba met een looptijd van 60 maanden (tot 29/10/2017). Badminton Nederland huurt een tweetal kopieermachines van Toshiba en betaalt een vast bedrag van € 840,84 per maand (= € 10.090,06 per jaar).

SBT

De SBT verricht de organisatie van topbadminton evenementen in Nederland en in het buitenland. De SBT functioneert in juridische zin als een onafhankelijke organisatie. Badminton Nederland heeft een overeenkomst afgesloten met SBT voor een totaal jaarlijks bedrag ad € 44.000,- (excl 21% BTW) met de looptijd tot 31 december 2016. Tot die periode zal de SBT een aantal evenementen van Badminton Nederland facilitair ondersteunen.

2. Jaarrekening

2.1 Balans per 31 december (na resultaat bestemming)

ACTIVA		<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
		€	€
A.1	VASTE ACTIVA		
A.1.1.	<u>Materiële vaste activa</u>		
	Computers	21.999	31.145
A.2	VLOTTENDE ACTIVA		
A.2.1.	<u>Vorraden</u>	52.645	54.245
A.2.2.	<u>Vorderingen</u>		
A.2.2.1	Debiteuren	61.836	96.861
A.2.2.2.	Overige vorderingen	0	400
A.2.2.3.	Belastingen en pensioenen	4.673	8.624
A.2.2.4.	Overlopende activa	<u>31.864</u>	<u>49.881</u>
		98.373	155.766
A.2.3.	<u>Liquide middelen</u>	457.174	228.982
	TOTAAL	630.191	470.138

PASSIVA

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
B.1 EIGEN VERMOGEN		
Vrije reserve	262.088	222.438
Bestemmingsreserve	0	12.232
Bestemmingsreserve ACF	<u>82.366</u>	<u>0</u>
	344.454	234.670
B.2 KORTLOPENDE SCHULDEN		
B.2.1. Crediteuren	52.878	51.492
B.2.2. Belastingen en pensioenen	18.563	17.181
B.2.3. Overlopende passiva	<u>214.296</u>	<u>166.795</u>
	285.737	235.468
TOTAAL	630.191	470.138

2.2 Staat van baten en lasten 2015

	Exploitatie 2015	Begroting 2015	Exploitatie 2014 (*)
	€	€	€
Baten			
Bondscontributie	1.230.727	1.347.193	1.213.134
Competitie en overige bijdragen	48.614	52.672	37.125
Subsidies	499.304	299.300	436.686
Sponsorgelden	77.000	75.000	75.725
Overige opbrengsten	416.991	283.550	312.148
Totaal baten	2.272.636	2.057.715	2.074.818
	Exploitatie 2015	Begroting 2015	Exploitatie 2014
	€	€	€
Lasten			
Personeelskosten	668.555	769.300	829.863
Reis-, verblijf- en overige kosten	277.217	116.500	211.565
Diensten derden	315.530	334.000	221.032
Afschrijvingen	18.786	24.995	23.669
Materiële kosten	24.013	17.000	18.163
Huisvestingskosten	148.210	128.500	128.543
Organisatiekosten	705.505	617.000	666.554
Overige kosten	8.077	2.000	16.267
Totaal lasten	2.165.893	2.009.295	2.115.656
 Exploitatie saldo	 106.743	 48.420	 -40.838
 Financiële baten en lasten	 <u>3.041</u>	 <u>2.000</u>	 <u>4.297</u>
Resultaat voor bestemming	109.784	50.420	-36.541
 Van bestemmingsreserve	 12.232	 0	 7.768
 Naar bestemmingsreserve	 - 82.366	 0	 0
 Resultaat na bestemming	 39.650	 50.420	 - 28.773

* Ter vergelijking met 2015 zijn de realisatiecijfers 2014 waar nodig aangepast.

2.2.1 Begroting 2016*

	Begroting 2016
	€
Baten	
Bondscontributie	1.119.470
Competitie en overige bijdragen	50.957
Subsidies	342.600
Sponsorgelden	75.000
Overige opbrengsten	330.853
Totaal baten	1.918.880

	Begroting 2016
	€
Lasten	
Personeelskosten	774.795
Reis-, verblijf- en overige kosten	152.000
Diensten derden	142.414
Afschrijvingen	26.749
Materiële kosten	18.000
Huisvestingskosten	89.500
Organisatiekosten	714.922
Overige kosten	2.500
Totaal lasten	1.920.880

Exploitatie saldo	- 2.000
Financiële baten en lasten	2.000
Resultaat voor bestemming	0
Naar bestemmingsreserve	0
Van bestemmingsreserve	0
Resultaat na bestemming	0

* Deze begroting 2016 wordt gepresenteerd zoals vastgesteld bij de Bondsvergadering d.d. 10/10/2015.

2.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening 2015

2.3.1. Algemeen

Waarderingsgrondslagen voor de balans en resultatenbepaling

De jaarrekening is zover mogelijk opgesteld volgens Richtlijn C1 voor kleine organisaties – zonder – winststreven.

Balans

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met de per categorie vastgestelde lineair bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte levensduur, welke per categorie als volgt is bepaald:

Kantoorinventaris	3 tot 5 jaar
Computers	3 jaar
Kantoorinrichting	10 jaar

In het jaar van aanschaf wordt een geheel jaar meegenomen in de afschrijving. Kleine aanschaffingen (minder dan € 1.000,-) worden echter direct afgeboekt ten laste van het resultaat.

De voorraad wordt gewaardeerd tegen de aanschafwaarde, rekening houdend met eventuele incurantheid.

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Voor eventuele dubieuze vorderingen wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de vordering.

De overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Staat van baten en lasten

De subsidie is berekend op basis van de subsidieregelingen en- beschikkingen van respectievelijk het Ministerie van VWS en het Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sportfederatie.

De baten en lasten zijn toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

2.3.2 Toelichting op de balans per 31 december 2015

A. ACTIVA A.1 Vaste activa

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
A.1.1. Materiële vaste activa	21.999	31.145

Deze post is als volgt opgebouwd:

	Kantoor inventaris	Kantoor inrichting	Hard- en software	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 01.01.2015	0	0	31.145	31.145
Investerings 2015	0	0	9.640	9.640
Afschrijvingen 2015	0	0	- 18.786	- 18.786
Boekwaarde per 31.12.2015	0	0	21.999	21.999
Verkrijgingsprijs Per 31.12.2015	40.143	6.182	311.552	357.877
Desinvestering 2015	-28.858	-6.182	-85.528	-120.568
Cumulatieve afschrijvingen	-11.285	0	-204.025	-215.310
Boekwaarde per 31.12.2015	0	0	21.999	21.999

De desinvestering kantoor inventaris betreft de niet meer in gebruik genomen oude bureaus die niet meegenomen zijn naar het nieuwe bondsbureau van Badminton Nederland.

De desinvestering kantoor inrichting betreft de verhuizing van Badminton Nederland en het niet meenemen van plafonds, wandjes en tapijt die zich in het oude pand bevonden.

Tot slot heeft de desinvestering computer apparatuur betrekking op het oude ledenadministratie softwarepakket Magic Members dat niet meer in gebruik is wegens overstappen naar een nieuw software pakket.

A.2 Vlottende activa

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
A.2.1. Voorraden	52.645	54.245
Voorraad shuttles	52.645	54.245

De voorraad shuttles is per 31 december 2015 gewaardeerd tegen inkoopprijs. Vanaf 2014 wordt het Yonex Dutch Open gesponsord met shuttles in plaats van geld. Deze shuttles worden gebruikt voor de diverse activiteiten van Badminton Nederland. Het contract met Yonex loopt af in 2016.

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
A.2.2. Vorderingen		

A.2.2.1. Debiteuren	61.836	96.861
Debiteurensaldo	61.836	96.861

In oktober 2015 vond de afrekening van de teams van de verenigingen voor seizoen 2015/2016 plaats, terwijl dit in 2014 pas in november plaatsvond. Dit is de reden van het lagere debiteurensaldo 2015 ten opzichte van 2014. Van het debiteurensaldo staat per 30 april 2016 nog € 23.888,- open. Het debiteurensaldo betreft vooral de afrekening van de teambijdrage en contributie leden.

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
A.2.2.2. Overige vorderingen	0	400
Dit betreft subsidieafrekening van:		
Subsidie van NOC*NSF	0	400

Vanaf 2013 keert NOC*NSF alle subsidies 100% uit. Het bedrag van € 400,- betreft een bijdrage vanuit de Lotto-middelen. Deze bijdrage is afgeboekt omdat Lotto geen bijdrage heeft uitgekeerd aan Badminton Nederland.

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
A.2.2.3. Belastingen en pensioenen	4.673	8.624
Omzetbelasting	674	8.624
Pensioenpremie	3.999	0

De vordering op de Belastingdienst ad € 674,- inzake omzetbelasting is ontvangen in februari 2016.

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
A.2.2.4. Overlopende activa	31.864	49.881
Deze post bestaat uit:		
Vooruitbetaalde lasten	10.541	30.276
Waarborgsommen	13.780	13.780
Diverse nog te ontvangen opbrengsten	7.543	5.825

De waarborgsommen bestaan uit een bedrag ad € 1.280,- borgsom TNT-frankeermachine en een bedrag ad € 12.500,- waarborgsom van het pand Gelderlandhaven 5 waar het bondsbureau zich vestigde tot december 2015. Tot en met 2013 had de bank van Badminton Nederland een bankgarantie afgegeven aan de eigenaar van het pand. Omdat Badminton Nederland in 2014 van bank is veranderd en er een nieuwe bankgarantie benodigd zou zijn die kosten met zich zou brengen, is dit bedrag overgemaakt aan de eigenaar van het pand. Bij beëindigen van de huurperiode (eind november 2015) zou het bedrag terugbetaald worden aan Badminton Nederland indien bij oplevering geen reparaties plaats dienen te vinden. Momenteel wordt gewerkt aan de afwikkeling van de waarborgsom. De waarborgsom van TNT is inmiddels ontvangen.

De vooruitbetaalde lasten betreffen voor een bedrag van € 3.390,- facturatie die in 2016 plaatsgevonden heeft. Een bedrag van € 7.151,- betreft vooruitbetaalde kosten 2016. Van de diverse nog te ontvangen opbrengsten betreft een bedrag van € 3.041,- rente 2015. Tot slot heeft een bedrag van € 4.502,- betrekking op een aantal facturaties waarvan de bedragen al ontvangen zijn.

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
A.2.3. Liquide middelen	457.174	228.982
Deze post bestaat uit:		
Saldi bank en deposito's	452.539	228.225
Kas	4.635	757

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

Sinds 1 januari 2014 beschikt Badminton Nederland over een dollarrekening. Een dollarrekening is nodig om het prijzengeld van Yonex Dutch Open (in dollars) aan te schaffen.

Het hoge kasbedrag betreft de afrekening Yonex Dutch Open waar een aantal landen kasbetalingen hebben gedaan. Begin 2016 is het kasgeld overgemaakt naar de rekening courant van Badminton Nederland. Tevens is in verband met de verhuizing van Badminton Nederland, besloten om geen kas meer bij te houden. Deze is inmiddels afgeschaft.

B. PASSIVA

B.1 Eigen vermogen

B.1.1 Vrije- en bestemmingsreserve

Het verloop van de vrije- en de bestemmingsreserve is als volgt:

	Vrije Reserve €	Bestemmings- reserve €	Bestemmings- reserve ACF €	Eigen vermogen €
Saldo per 1 januari 2015	222.438	12.232	0	234.670
Af: Onttrekking reserve		- 12.232		-12.232
Bij: Toevoeging reserve			82.366	82.366
Bij: resultaat 2015:	39.650			39.650
Saldo per 31 december 2015	262.088	0	82.366	344.454

Het resultaat voor bestemming van Badminton Nederland bedraagt over 2015 € 109.784,-.

Het bestuur heeft besloten om van de bestemmingsreserve die in 2013 gevormd is, een bedrag van € 12.232,- te onttrekken zodat deze reserve volledig vervalt. De bestemming hiervan was de financiering van kosten voor de kerntakendiscussie die in 2013 is begonnen en die vanaf 2014 onder de naam 'A Clear Future' gecontinueerd werd.

In 2015 is een nieuwe bestemmingsreserve ACF gevormd waarin een bedrag is toegevoegd ad € 82.366,-. De bestemmingsreserve ACF is bedoeld om de kosten van het project 'A Clear Future' te financieren. De verwachting is dat dit project in de loop van 2016 afgerond wordt. Na de toevoeging bedraagt het saldo van de bestemmingsreserve € 82.366,-.

B.2 Kortlopende schulden

	<u>31-12-2015</u> €	<u>31-12-2014</u> €
B.3.1. Crediteuren	52.878	51.492
Crediteuren	52.878	51.492

Van het crediteurensaldo is per maart 2016 alles betaald.

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
B.3.2. Belastingen en pensioenen	18.563	17.181
Pensioenpremie	0	0
Loonheffing en sociale lasten	18.563	17.181

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
B.3.3. Overlopende passiva	214.296	166.795
Overige overlopende passiva	133.120	90.914
Vakantietoeslag juni t/m december lopend jaar	20.060	18.217
Vooruit ontvangen subsidies	27.196	30.696
Terug te betalen subsidies NOC*NSF	21.952	25.910
Vooruit gefactureerde bedragen	11.968	1.058

Het bedrag van € 21.952 betreft de reservering NOC*NSF 2014 ad € 19.400 die nog niet door NOC*NSF afgerekend is en een bedrag ad € 2.552 met betrekking tot terug te betalen subsidie voor het project samenwerking opleidingen. De NOC*NSF subsidie 2013 is afgerekend.

De overige overlopende passiva ad € 133.120,- betreffen de volgende kosten:

- nog te betalen kosten accountantscontrole 2015	€ 16.000
- ontvangen prijzengeld	€ 20.775
- kosten opleidingen die in 2015 plaatsgevonden hebben	€ 4.677
- kosten onderzoekprogramma CRM	€ 12.000
- nog te betalen projecttoelage	€ 907
- nog te betalen kosten Topbadminton	€ 9.716
- nog te betalen kosten samenwerking opleidingen	€ 15.470
- nog te betalen kosten sponsorcommissie	€ 5.000
- nog te betalen kosten website	€ 7.000
- nog te betalen kosten trainersmonitor	€ 3.250
- nog te betalen kosten hosted desktop en exchange	€ 8.640
- nog te betalen kosten verhuizing	€ 12.500
- nog te betalen kosten vervanging personeel	€ 8.348
- nog te betalen kosten regio's	€ 4.260
- diverse kosten	€ 4.577

De ontvangen prijzengelden betreffen vooral Brasil-, Bitburg-, French-, Hong Kong-, Danish- en Scottish Open 2015 en zijn begin 2016 aan de spelers uitbetaald.

2.3.3 Toelichting staat van baten en lasten 2015

A. BATEN

	Realisatie <u>2015</u> €	Begroting <u>2015</u> €	Realisatie <u>2014</u> €
A.2.3.1 Bondscontributie	1.230.727	1.347.193	1.213.134
Bondscontributie	1.230.727	1.347.193	1.213.134

De baten van € **1.230.727,-** hebben betrekking op de bondscontributie. Dit bedrag is als volgt opgebouwd:

	Realisatie <u>2015</u> €	Begroting <u>2015</u> €	Realisatie <u>2014</u> €
Contributie van de leden	430.228	423.940	441.918
Teambijdrage	666.812	675.078	721.166
Verenigingsbijdrage	51.045	48.175	50.050
Bijdrage ACF	82.642	200.000	

De bondscontributie is € 116.466,- lager dan begroot wegens:

- Een hoger dan begroot aantal leden (+ € 6.288,-). De begroting was gebaseerd op 41.360 leden, terwijl er in werkelijkheid 42.740 leden waren.
- Een lager dan begrote teambijdrage (- € 8.266). Voornaamste reden hiervan is een lager dan begroot aantal jeugdteams. In 2015 zijn er 44 jeugdteams minder gerealiseerd.
- Een hoger dan begrote verenigingsbijdrage (+ € 2.870). In 2015 zijn 470 verenigingen begroot terwijl de realisatie 497 verenigingen bedroeg.
- Een lager dan begrote "Bijdrage ACF" (- € 117.358). In de begroting 2015 is er vanuit gegaan dat de éénmalige bijdrage € 5,- per lid zal bedragen. In de Jaarvergadering 27 juni 2015 is definitief besloten dat dit € 2,- per lid zal bedragen. De kosten hiervan zijn ook aangepast aan deze lagere bijdrage (zie tabel blz 4, begroot € 158.000,- en A.2.3.8 Diensten derden).

	Realisatie <u>2015</u> €	Begroting <u>2015</u> €	Realisatie <u>2014</u> €
A.2.3.2 Competitie en overige bijdragen	48.614	52.672	37.125
Competitie en overige bijdragen	48.614	52.672	37.125

Een bedrag van € 18.477,- heeft betrekking op opbrengsten eredivisie (begroot: € 16.472,-). Een bedrag ad € 20.623 heeft betrekking op de bijdrage Carlton GT cup, JM circuit, JM toernooi (finale en cup), MRTT, LRTT en ARTT toernooien, Carlton master circuit, NK voor Regio Teams en OLAK (begroot: € 26.200).

Tot slot heeft een bedrag van € 9.514,- betrekking op inschrijfgelden diverse toernooien en het innen van boetes.

	Realisatie <u>2015</u> €	Begroting <u>2015</u> €	Realisatie <u>2014</u> €
A.2.3.3 Subsidies	499.304	299.300	436.686
Subsidie NOC*NSF SL2 en SL3	16.700	0	11.300
Subsidie NOC*NSF leven lang sporten	53.851	52.400	56.962
Subsidie NOC*NSF algemeen functioneren	236.531	235.700	269.696
Subsidie NOC*NSF afbouw topsport	0	0	22.308
Subsidie NOC*NSF VSK verenigingen en bestuur	0	0	2.250
Subsidie NOC*NSF VSK overige activiteiten	0	6.000	16.250
Subsidie NOC*NSF Organisatie ontwikkeling	35.998	5.200	19.800
Compensatie Lotto	0	0	19.524
Subsidie NOC*NSF kwaliteitsbevordering kader	0	0	1.000
Subsidie NOC*NSF bestuurlijk	1.000	0	0
Subsidie NOC*NSF topbadminton	100.000	0	0
Subsidie NOC*NSF classificatie fysiotherapeut	2.004	0	0
Subsidie NOC*NSF project 'A Clear Future'	47.500	0	0
Subsidies overig	5.720	0	17.596

De NOC*NSF subsidie Organisatie ontwikkeling ad € 35.998,- betreft een subsidie in verband met de samenwerking van drie bonden om gezamenlijk trainersopleidingen te organiseren. De samenwerking is in 2015 op gang gekomen en de opleidingen zullen vanaf januari 2016 in een samenwerkingsverband georganiseerd worden.

In 2015 heeft NOC*NSF een ondersteuningssubsidie toegekend aan het topbadmintonprogramma van Badminton Nederland van in totaal € 100.000,- met als einddoel de kwalificatie van dames dubbel voor de Olympische Spelen van Rio 2016. Tot slot is € 5.720,- ontvangen van BWF met betrekking tot de WJK.

Tot slot betreft de subsidie Organisatie ontwikkeling project "A Clear Future" ad € 47.500,- een subsidie vanuit NOC*NSF ter ondersteuning van het ACF project.

	Realisatie <u>2015</u> €	Begroting <u>2015</u> €	Realisatie <u>2014</u> €
A.2.3.4 Sponsorgelden	77.000	75.000	75.725
Sponsoring Dunlop Slazenger	45.000	45.000	45.000
Sponsoring Yonex	30.000	30.000	30.000
Sponsoring overig	2.000	0	725

In 2013 is de aard van de samenwerking met de Japanse sponsor Yonex gewijzigd. Yonex zal de nationale selecties tot en met 2016 sponsoren met kleding met een consumentenwaarde van € 35.100,-. Verder zal Yonex een aantal evenementen sponsoren met shuttles tot en met 2016:

- a) Yonex Dutch Open met 1.300 dozen
- b) Yonex Dutch Junior International met 300 dozen

De waarde van deze shuttles bedraagt in totaal ongeveer € 36.900,- waarvan € 30.000,- betrekking heeft op de sponsoring van de Yonex Dutch Open.

De sponsoring van het Yonex Dutch Junior International met shuttles is rechtstreeks afgehandeld met de organiserende vereniging.

Het sponsorcontract met Dunlop Slazenger bedraagt op jaarbasis € 45.000,- en is in 2015 volledig ontvangen. De sponsoring overig betreft sponsoring van nylon shuttles ten behoeve van overige badminton activiteiten zoals schoolbadminton.

Tot slot bedraagt het bedrag ad € 2.000,- sponsoring finale eredivisie.

	Realisatie <u>2015</u> €	Begroting <u>2015</u> €	Realisatie <u>2014</u> €
A.2.3.5 Overige opbrengsten	416.991	283.550	312.148
Shop	101	0	559
TV rechten	20.000	20.000	20.000
Inhuur verenigingsaccommodaties Amsterdam	44.274	40.000	38.782
Opleidingen leden & verenigingen	29.865	45.000	30.675
Eigen bijdrage spelers Topbadminton	71.733	28.500	43.313
Overige opbrengsten	29.984	14.750	28.635
Evenementen	221.034	135.300	150.184

De eigen bijdrage van de spelers bestaat uit bijdrage aan de huisvesting Papendal ad € 2.086,-, waar huisvestingskosten spelers tegenover staan. Een bedrag van € 65.807,- betreft eigen bijdrage spelers omdat ze onderdeel zijn van de nationale selectie en eigen bijdrage spelers toernooien.

De overige opbrengsten bestaan onder andere uit bijdrage aan clinics, shuttlekeuringen en incidentele opbrengsten.

De opbrengsten Evenementen ad € 221.034,- betreffen inkomsten:

	Realisatie <u>2015</u> €	Begroting <u>2015</u> €	Realisatie <u>2014</u> €
Yonex Dutch Open	123.008	70.000	60.968
RSK, RJK, RK regioteams	48.162	18.300	31.806
Carlton NK, NJK, NVK en NK aangepast badm.	20.497	17.000	19.233
Overige wedstrijden	0	0	10.453
Bijdrage toernooiheffing	29.367	30.000	27.724

De bijdrage toernooiheffing is in de realisatie 2014 opgenomen onder A.2.3.2 Competitie en overige bijdragen.

B. LASTEN

	Realisatie <u>2015</u> €	Begroting <u>2015</u> €	Realisatie <u>2014</u> €
A.2.3.6 Personeelskosten	668.555	769.300	829.863
Salarissen	512.621	599.300	594.592
Sociale lasten	81.952	90.000	89.517
Pensioenen	45.903	53.000	54.923
Overige personeelskosten	20.675	22.000	21.775
Werkkostenregeling	7.404	5.000	4.056
Ontslag vergoeding	0	0	65.000

De werkelijke formatie was 11,7 fte per 1/1/2015 en 9,7 fte per 31/12/2015. In 2015 is een medewerker gepensioneerd.

De overige personeelskosten ad € 20.675,- betreffen reiskosten woon-werkverkeer en tegemoetkoming ziektekosten.

De werkelijke personeelskosten ad € 512.621,- zijn lager dan de begroting ad € 599.300,- omdat bij de begroting de volgende kosten inbegrepen zijn:

- kosten van de trainer Topbadminton (zie A.2.3.8 Diensten derden);
- reis-, verblijf- en overige kosten personeel Topbadminton (zie A.2.3.7 Reis-, verblijf- en overige kosten).

De trainer Topbadminton is niet in dienst van Badminton Nederland en wordt derhalve opgenomen onder diensten derden. Dit is tevens de reden waarom de werkelijke kosten van A.2.3.8 Diensten derden en van A.2.3.7 Reis-, verblijf- en overige kosten hoger zijn dan de begroting.

Werkkostenregeling 2015

De totale fiscale loonsom van Badminton Nederland over 2015 bedraagt € 677.776,23. De vrije ruimte voor Badminton Nederland is 1,2% van dit bedrag, dat is dan € 8.133,-. Badminton Nederland heeft hiervan € 7.404,- gebruikt.

	Realisatie <u>2015</u> €	Begroting <u>2015</u> €	Realisatie <u>2014</u> €
A.2.3.7 Reis-, verblijf- en overige kosten	277.217	116.500	211.565
Topsporters	110.215	52.000	92.471
Jeugdtopsporters	44.123	30.000	27.270
Personeel Topbadminton	103.510	11.000	61.309
Wedstrijdfaciliterend kader	10.955	15.000	19.302
Overig personeel	8.414	8.500	11.213

De begroting 2015 met betrekking tot reis-, verblijf- en overige kosten personeel Topbadminton ad € 11.000,- betreft reis-, verblijf- en overige kosten trainer aangepast Topbadminton. De realisatie 2015 ad € 103.510,- was hoger dan de begroting omdat:

- de reis-, verblijf- en overige kosten van de begroting onder personeelskosten inbegrepen zijn (zie ook A.2.3.6 Personeelskosten).
- Badminton Nederland een NOC*NSF subsidie heeft ontvangen ad € 100.000,- ter voorbereiding op de Olympische Spelen in Rio, waarbij de trainers van Badminton Nederland meer reiskosten hebben gemaakt.

Uit bijlage 3.5.1 valt op te maken dat Topbadminton binnen de totaal afgesproken begroting is gebleven.

	Realisatie <u>2015</u> €	Begroting <u>2015</u> €	Realisatie <u>2014</u> €
A.2.3.8 Diensten derden	315.530	334.000	221.032
Inhuren docenten	27.229	30.000	42.940
Inhuren PR	2.031	2.000	5.677
Accountants-, advies- en juridische kosten	17.471	16.000	34.994
Inhuren supervisor Topbadminton	40.355	40.000	40.744
Inhuren trainer Topbadminton	66.443	0	52.991
Inhuren diverse diensten	34.124	31.000	26.504
Inhuren trainers Topbadminton	16.245	15.000	0
Samenwerking opleidingen	35.998	0	17.182
Kosten A Clear Future	75.634	200.000	0

De accountants-, advies- en juridische kosten ad € 17.471,- hebben vooral betrekking op kosten accountant 2015.

De kosten voor het inhuren van een Topbadminton trainer bedragen € 66.443,-. Deze kosten waren begroot onder Personeelskosten (zie tevens A.2.3.6 Personeelskosten).

Onder Inhuren diverse diensten vallen onder andere de volgende kosten: vervoer spelers, inhuren freelancers met betrekking tot diverse projecten en projecttoelagen.

	Realisatie <u>2015</u> €	Begroting <u>2015</u> €	Realisatie <u>2014</u> €
A.2.3.9 Afschrijvingen	18.786	24.995	23.669
Kantoor inventaris	0	2.000	2.024
Kantoor inrichting	0	600	617
Hard- en software	18.786	22.395	21.028

De afschrijvingen 2015 zijn lager dan begroot wegens het overstappen van Badminton Nederland van het werken met servers naar het werken via inhuur ruimte in een cloud omgeving. Dit vereist geen investering maar inhuur van cloud ruimte bij aanbieders. Dit nieuwe werken verhoogt de flexibiliteit de medewerkers van Badminton Nederland.

	Realisatie <u>2015</u> €	Begroting <u>2015</u> €	Realisatie <u>2014</u> €
A.2.3.10 Materiële kosten	24.013	17.000	18.163
Shuttles	23.368	17.000	18.163
Overige materiële kosten	645	0	0

	Realisatie <u>2015</u> €	Begroting <u>2015</u> €	Realisatie <u>2014</u> €
A.2.3.11 Huisvestingskosten	148.210	128.500	128.543
Huurkosten huisvesting bond	53.634	55.000	55.196
Verhuiskosten bondsbureau	21.267	12.000	0
Onderhoudskosten huisvesting bond	11.250	10.000	11.131
Energie, belastingen en overige kosten	9.504	10.000	10.179
Huisvestingskosten accommodaties	52.555	41.500	52.037

De kale huurkosten van het bondsbureau (inclusief de nieuwe huisvesting) bedragen € 48.647,-. Een bedrag van € 4.987,- betreft het inhuren van archiefruimte en opslagruimte. Eind 2015 is het bondsbureau verhuisd binnen Nieuwegein. De verhuiskosten hiervan bedragen € 21.267,-.

Van de huisvestingskosten accommodaties heeft een bedrag van € 2.086,- betrekking op het huren van huisvesting voor de topspelers. Een bedrag van € 44.274,- heeft betrekking tot Inhuur verenigingsaccommodaties Amsterdam. Tegenover dit bedrag staat hetzelfde bedrag aan opbrengsten (zie A.2.3.5). Tot slot heeft een bedrag van € 6.195,- betrekking op zaalhuur voor opleidingen.

	Realisatie <u>2015</u> €	Begroting <u>2015</u> €	Realisatie <u>2014</u> €
A.2.3.12 Organisatiekosten	705.505	617.000	666.554
Kantoorbenodigdheden	3.599	4.100	4.732
Automatiseringskosten	58.875	50.000	63.789
Drukwerk, kopieerkosten, porti, telefoon	24.663	23.000	32.717
Lidmaatschappen	28.680	28.000	28.072
Ziekteverzekering	10.916	14.000	0
Bestuurskosten en kosten commissies	78.845	65.000	100.026
NTC Topbadminton	48.928	79.000	48.741
Yonex Dutch Open	176.788	135.000	136.121
Yonex Dutch Junior International	219	0	275
Yonex Dutch International	563	0	1.696
Week van het Badminton	14.250	17.000	28.599
Congressen	4.642	14.000	0
Carlton NK, Carlton NJK, NVK, NK aangepast Badminton	50.337	54.500	52.544
Carlton GT Cup, JM, LRTT, MRTT, Carlton Masters	32.837	30.000	26.661
Carlton Eredivisie en Play offs, Eerste Divisie	87.792	85.000	50.593
RSK, RJK, RK RT	54.790	18.300	61.090
Overige wedstrijden	15.803	0	20.796
Kosten shuttletestcommissie	1.856	100	0
Overige kosten	11.122	0	10.102

Het bedrag van € 176.788,- betreft de kosten van de Yonex Dutch Open 2015. Tegenover dit bedrag staat een sponsorbedrag van € 30.000,-. De inkomsten van de Yonex Dutch Open 2015 (exclusief de sponsoring) zijn opgenomen onder A.2.3.5 en bedragen € 123.008,-. Het tekort van de Yonex Dutch Open 2015 bedraagt derhalve € 23.780,- (in 2014 was dit € 45.153,-).

De lidmaatschapskosten ad € 28.680,- betreffen o.a. de kosten contributie Badminton Europe, BWF, WOS, NOC*NSF en samen presteren.

De Bestuurskosten en kosten commissies ad € 78.845,- betreffen vergaderkosten en reis- en verblijfkosten:

- Reis- en verblijfkosten Bestuursleden	€ 50.191
- Jaarvergadering en Bondsvergaderingen	€ 11.879
- Regiomanagers, Financiële Commissie, Commissie van Beroep, Reglementscommissie, Shuttletestcommissie, Tuchtcommissie, Klachtencommissie, LCW, RCW en vergaderingen regioteams en toernooien	€ 16.775

De Overige kosten ad € 11.122,- betreffen uitje vrijwilligers, nieuwjaarsreceptie, kerstattenties vrijwilligers, kosten VOG verklaringen, bloemen e.d. De kosten uitjes personeel zijn opgenomen in de werkkostenregeling.

	Realisatie <u>2015</u> €	Begroting <u>2015</u> €	Realisatie <u>2014</u> €
A.2.3.13 Overige kosten	8.077	2.000	16.267
Kosten betalingsverkeer	2.012	2.000	2.437
Verzekering voor verenigingen	5.349	0	6.062
Kosten kerntakendiscussie	0	0	7.768
Overige kosten	716	0	0

2.3.4 Overzicht besteding ontvangen subsidies en bijdragen 2015

	Toegekend 2015	Opgenomen in resultaat 2015	Terug te betalen subsidies ivm onderbesteding	Beleids- activiteit
NOC*NSF				
Algemeen functioneren	236.531	236.531	0	Algemeen
Programmafinanciering Leven Lang Sporten	53.851	53.851	0	Breedtesport
1.2.3. Bestuurlijk	1.000	1.000	0	Breedtesport
Organisatie ontwikkeling	47.500	35.998	2.552	Breedtesport
SL2, SL3 en SL4	16.700	16.700	0	Breedtesport
Vorbereiding RIO dames dubbel	85.000	85.000	0	Topbadminton
Deelname Surdiman Cup	13.000	13.000	0	Topbadminton
Coachkosten testevenement RIO	2.000	2.000	0	Topbadminton
Bijdrage A Clear Future	47.500	47.500	0	Algemeen
Classificatie fysiotherapeut	3.000	2.004	996	Wedstrijdsport
Totaal NOC*NSF	506.082	493.584	2.552	
Overige subsidies				
Subsidie BWF mbt WJK	5.720	5.720	0	Topbadminton
Totaal overige subsidies	5.720	5.720		
Totaal	511.802	499.304	2.552	

De afrekening NOC*NSF-subsidies 2015 zal in de loop van 2016 plaatsvinden. De verwachting is dat een bedrag van € 2.552,- terugbetaald zal worden in verband met niet gerealiseerde activiteiten Organisatie ontwikkeling opleidingen. In het resultaat 2015 is rekening gehouden met een onderbesteding van € 2.552,-. De resterende subsidie Organisatie ontwikkeling ad € 8.950,- betreft een meerjarige NOC*NSF subsidie en is gepasseiveerd op de balans (opgenomen in de vooruitontvangen subsidies ad € 27.196,-, zie B.3.3. Overlopende passiva).

3. Overige gegevens

3.1 Gebeurtenissen na balansdatum

Geen gebeurtenissen te melden

3.2 Verantwoording Ecotaks

Van VWS is een bedrag ad € 6.737,- ontvangen inzake ecotaks 2013/2014. Hiervan is € 6.709,48 verdeeld naar een tweetal verenigingen. Een bedrag van € 27,52 is voor rekening van Badminton Nederland als tegemoetkoming in gemaakte uitvoeringskosten conform richtlijnen van VWS.



Wilhelminapark 29
Postbus 6222
2001 HE Haarlem
Telefoon 023 - 531 9539
Fax 023 - 531 1700
info@ipa-acon.nl
www.ipa-acon.nl

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Vereniging Badminton Nederland

Wij hebben de jaarrekening 2015 van de Vereniging Badminton Nederland gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de staat van baten en lasten over 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor de financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 'kleine organisaties zonder winststreven' en de Richtlijnen Sportagenda 2013-2016 (Bestedingsjaar 2015). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en met inachtneming van het Controleprotocol Sportagenda 2015. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.



Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de Vereniging Badminton Nederland per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met Richtlijn C1 voor de Jaarverslaggeving 'kleine organisaties zonder winststreven' en de Richtlijnen Sportagenda 2013-2016 (Bestedingsjaar 2015).

Tevens hebben wij vastgesteld dat de bepalingen in de brief van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport d.d. inzake de teruggaaf Ecotaks over de periode 2013-2014 zijn nageleefd.

Haarlem, 14 april 2016
Reg.nr. : 103853/215/344/2429
Ipa-Acon Accountants B.V.

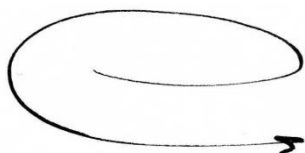
Was getekend: mr. drs. J.C. Olij RA

3.4 Bestuursbesluit inzake jaarrekening 2015

Nieuwegein, 9 april 2016

Het bestuur van Badminton Nederland geeft in haar vergadering d.d. 9 april 2016 haar goedkeuring aan de jaarrekening 2015. Het bestuur stelt voor om van het positieve saldo van € 109.784,- een bedrag van € 39.650,- toe te voegen aan de vrije reserve. Tevens stelt het bestuur voor om een bedrag van € 12.232,- te onttrekken van de bestemmingsreserve uit 2013 en een nieuwe bestemmingsreserve ACF te vormen waarin € 82.366 toegevoegd wordt om in 2016 de kosten van het project 'A Clear Future' te financieren.

Clemens Wortel, voorzitter

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'C' followed by a horizontal line and a small arrow pointing to the right.

Rémon Verbeek, penningmeester

A handwritten signature in blue ink, featuring a stylized 'R' and 'V' followed by a long, sweeping horizontal line.

Remco Wieland, secretaris

A handwritten signature in black ink, featuring a stylized 'R' and 'W' followed by a horizontal line.

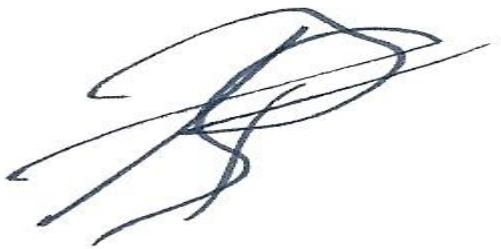
Ton Wijers, lid

A handwritten signature in blue ink, featuring a stylized 'T' and 'W' followed by a horizontal line.

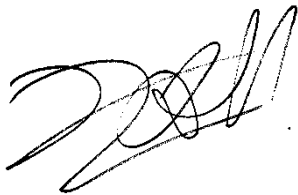
Ger Tabeling, lid

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Ger Tabeling', with a stylized, cursive script.

Paul Kleijn, lid

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Paul Kleijn', with a stylized, cursive script.

Bram Reudink, lid

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Bram Reudink', with a stylized, cursive script.

3.5 Toelichting nadere specificaties

3.5.1 Hoofdkostendrager: Topbadminton

	REALISATIE 2014		BEGROTING 2015 (BV 29/11/14)		REALISATIE 2015	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
1. Budget trainingsstages en wedstrijden	164.423		82.000		232.099	
<u>Personele en materiele kosten</u>						
Personele inzet (inclusief afvloeiingskosten)	209.486		236.000		249.105	
Shuttles	17.578		17.000		18.189	
Kosten gerelateerd aan accommodatie CTO Papendal	48.741		79.000		48.928	
Overige kosten	17.408		-		8.084	
2. Personele en materiële kosten ('infrastructuur')	293.213		332.000		324.306	
Kosten 'huisvesting spelers'	6.265		1.500		2.086	
3. 'Budgetneutrale kosten'	6.265		1.500		2.086	
Inkomsten uit contributie (JV-besluit : 25% contributie)						
Extra toevoeging uit contributie gedurende beleidsperiode						
Sponsorgelden		37.000		37.000		37.000
Overige opbrengsten (scholen/academies)		10.448		7.000		3.840
Eigen bijdrage spelers aan Topbadmintonprogramma (incl sparring)		39.093		20.000		65.807
4. Opbrengsten programma		86.541		64.000		106.647
Subsidie NOC-NSF		22.308		-		-
Subsidie NOC-NSF/maatwerk		-		-		100.000
Kosten 'huisvesting spelers'		6.265		1.500		2.086
5. 'Budgetneutrale opbrengsten'		28.573		1.500		102.086
Totaal	463.901	115.114	415.500	65.500	558.491	208.733
Tekort		348.787-		350.000-		349.758-

3.5.2 Hoofdkostendrager: Algemeen / Infrastructuur

	REALISATIE 2014		BEGROTING 2015 (BV 29/11/14)		REALISATIE 2015	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
Bestuurskosten	66.155		65.000		65.516	
Bestuurskosten kerntakendiscussie	7.768		-		-	
1. Bestuur	73.923	-	65.000	-	65.516	-
Directie	81.467		-		-	
Financien	125.382		126.300		126.699	
Ledenservice incl PR en communicatie	308.377	19.524	185.000		192.331	
Reiskosten algemeen	6.892		3.000		5.480	
Organisatiekosten excl bestuur	110.304		120.000		128.560	
Diensten derden	26.491		31.000		30.405	
Afschrijvingen	23.669		24.995		18.786	
Overige kosten	2.438		2.000		2.836	
2. Infrastructuur	685.020	19.524	492.295	-	505.097	-
3. Huisvesting bondsbureau	76.506	-	87.000	-	95.609	-
Opbrengsten Leden en Verenigingen		491.968		472.115		481.273
Opbrengsten teambijdragen		-		675.078		666.812
Eenmalige bijdrage tbv KTD		-	200.000	200.000	75.634	130.142
Subsidie NOC*NSF		269.696		235.700		236.531
Algemene inkomsten (geen NOS-gelden)		23.235		10.050		22.544
4. Algemene inkomsten		784.899	200.000	1.592.943	75.634	1.537.302
Totaal	835.449	804.423	844.295	1.592.943	741.856	1.537.302
Tekort/overschot		31.026-		748.649		795.446

3.5.3 Hoofdkostendrager: Breedtesport

	REALISATIE 2014		BEGROTING 2015 (BV 29/11/14)		REALISATIE 2015	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
0. Personeel	111.705		114.000		118.782	
0. Reiskosten personeel	3.655		2.000		1.617	
Organisatie opleidingen en bijscholingen regulier	51.520	45.187	38.000	45.000	34.594	46.565
Organisatie samenwerking opleidingen	17.188	19.800	8.000	5.200	35.998	43.828
1. Opleidingen en bijscholingen	68.708	64.987	46.000	50.200	70.592	90.393
Reguliere verenigingsondersteuning	14.283	8.924	13.500	-	21.272	101
Onderzoeksprogramma	-	-	10.000	-	13.419	-
2. Verenigingsondersteuning en ledenservice	14.283	8.924	23.500	-	34.691	101
3. Week van het Badminton	15.323	680	17.000	-	14.250	824
Badmintoncongres (minicongressen)	13.290	1.000	14.000	4.000	4.642	1.000
4. Ontmoetingen	13.290	1.000	14.000	4.000	4.642	1.000
5. Veilig Sportklimaat	2.584	18.500	5.000	6.000		-
6. NOC*NSF subsidie Breedtesport		56.962		52.400		53.851
Totaal	229.548	151.053	221.500	112.600	244.574	146.169
Tekort/overschot		78.495-		108.900-		98.405-

3.5.4 Hoofdkostendrager: Wedstrijdsport

	REALISATIE 2014		BEGROTING 2015 (BV)		REALISATIE 2015	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
0. Personeel	109.177	6.594	108.000	-	111.804	-
0. Algemene kosten (Raet)/ reiskosten	1.606	-	1.000	-	2.093	-
Carlton NK	41.944	14.007	41.000	12.000	39.318	14.027
Carlton NJK	8.161	5.226	10.000	5.000	8.056	6.470
Carlton NVK	1.231	-	2.000	-	1.382	-
NK aangepast Badminton	1.208	-	1.500	-	1.581	-
1. Nationale kampioenschappen	52.544	19.233	54.500	17.000	50.337	20.497
RSK Noord	3.995	3.099	-	-	3.748	3.134
RJK Noord	3.152	2.304	-	-	2.491	2.093
RSK Oost	1.399	953	-	-	3.398	3.247
RJK Oost	2.509	1.942	-	-	2.067	1.173
RSK Centrum	3.549	3.831	-	-	3.438	3.216
RJK Centrum	2.487	2.656	-	-	2.219	2.310
RSK NH	1.969	1.991	-	-	1.947	1.804
RJK NH	1.969	1.991	-	-	1.947	1.804
RSK ZW	522	-	-	-	933	-
RJK ZW	224	-	-	-	615	-
RSK Brabant	3.737	3.021	-	-	3.324	2.984
RJK Brabant	2.850	2.415	-	-	2.500	1.680
RSK Limburg	3.415	3.916	-	-	4.803	3.498
RJK Limburg	3.378	3.687	-	-	3.191	3.050
RK voor RT (alle regio's)	19.440	19.440	18.300	18.300	18.169	18.169
2. Regionale kampioenschappen	54.595	51.246	18.300	18.300	54.790	48.162
Carlton eredivisie en play offs	33.376	24.472	38.000	24.472	36.586	26.477
Kwaliteitsimpuls eredivisie	-	-	-	-	-	-
3. Carlton eredivisie en play offs	33.376	24.472	38.000	24.472	36.586	26.477
4. Carlton bondscompetitie	50.087	5.020	52.000		51.206	-

	REALISATIE 2014		BEGROTING 2015		REALISATIE 2015	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
Diverse toernooien	2.791	1.105	1.500		680	-
Kosten Regio Noord (RV, RM en RT)	7.637	-	2.200		2.712	-
Kosten Regio Oost (RV, RM en RT)	5.877	150	1.600		1.480	-
Kosten Regio Centrum (RV, RM en RT)	3.559	22	2.100		1.666	
Kosten Regio NH (RV, RM en RT)	2.208	-	1.100		556	-
Kosten Regio ZW (RV, RM en RT)	2.139		1.600		873	
Kosten Regio Brabant (RV, RM en RT)	1.868	-	1.500		2.190	-
Kosten Regio Limburg (RV, RM en RT)	5.214	-	2.100		3.172	-
Competitie Regio Noord	2.258	830	1.600		2.055	-
Competitie Regio Oost	1.665	4.560	1.100		1.653	-
Competitie Regio Centrum	4.440	12.826	3.000		4.804	-
Competitie Regio NH	423	1.355	100		433	-
Competitie Regio ZW	1.410	8.565	700		1.488	-
Competitie Regio Brabant	858	2.770	800		1.255	-
Competitie Regio Limburg	2.000	1.510	1.600		4.115	-
5. Regionale competities	44.347	33.693	22.600	-	29.132	-
YDO	136.121	90.818	135.000	100.000	176.788	153.008
YDJ	275	-	-	-	219	-
YDI/Victor DI	1.696	-	-	-	563	-
6 nations U17			-		-	
6. Nationale evenementen	138.092	90.818	135.000	100.000	177.570	153.008
Carlton GT cup	4.839	4.200	5.000	4.000	5.354	4.740
JM circuit (13 toernooien)	6.612	2.275	4.000	2.200	4.044	2.275
JM toernooi (finale plus cup)	3.031	-	3.500	3.500	2.006	-
LRTT toernooi	4.669	3.450	2.000	2.000	2.959	3.918
Carlton Master circuit	7.511	2.090	8.000	8.000	7.421	1.590
NK voor Regio Teams	6.495	6.495	6.000	6.000	6.667	6.667
OLAK Limburg	4.615	1.810	1.500	500	4.386	1.433
7. Overige wedstrijden	37.772	20.320	30.000	26.200	32.837	20.623
8. Nationale selectie Aangepast badminton	11.463	-	11.000		13.280	-
9. Internationale wedstrijden Veteranen	2.287	-	2.500		2.275	-
Shuttletest	263	3.764	100	2.700	1.856	3.913
Internationale uitzendingen wf	5.361	-	7.000		3.449	-
Coach conference	-	-	-	-	-	-
Amsterdamse Accommodatie Commissie (AACC)	38.782	38.932	40.000	40.000	44.274	44.274
Begeleiding wf (SWO)	7.006	-	8.000		7.481	-
Kosten classificatie fysiotherapeut	-	-	-	-	2.004	2.004
10. Overige activiteiten	51.412	42.696	55.100	42.700	59.064	50.191
Toernooiheffing		27.724		30.000		29.367
Opbrengsten team-/toernooibijdrage		674.477		10.000		15.150
NOS gelden		20.000		20.000		20.000
11. Algemene opbrengsten wedstrijdaanbod		722.201		60.000	-	64.517
Totaal	586.758	1.016.293	528.000	288.672	620.974	383.475
Tekort/overschot		429.535		239.328-		237.499-

3.5.5 Totaal alle vier hoofdkostendragers

	REALISATIE 2014		BEGROTING 2015 (BV 29/11/14)		REALISATIE 2015	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
<u>Topbadminton</u>						
1. Budget trainingsstages en wedstrijden	164.423		82.000		232.099	
2. Personele en materiële kosten ('infrastructuur')	293.213		332.000		324.306	
3. 'Budgetneutrale kosten'	6.265		1.500		2.086	
4. Opbrengsten programma		86.541		64.000		106.647
5. 'Budgetneutrale opbrengsten'		28.573		1.500		102.086
<i>Subtotaal Topbadminton</i>	<i>463.901</i>	<i>115.114</i>	<i>415.500</i>	<i>65.500</i>	<i>558.491</i>	<i>208.733</i>
<u>Wedstrijdsport</u>						
0. Personeel	109.177	6.594	108.000	-	111.804	-
0. Algemene kosten (Raet)/ reiskosten	1.606	-	1.000	-	2.093	-
1. Nationale kampioenschappen	52.544	19.233	54.500	17.000	50.337	20.497
2. Regionale kampioenschappen	54.595	51.246	18.300	18.300	54.790	48.162
3. Carlton eredivisie en play offs	33.376	24.472	38.000	24.472	36.586	26.477
4. Carlton bondscompetitie	50.087	5.020	52.000	-	51.206	-
5. Regionale competities	44.347	33.693	22.600	-	29.132	-
6. Nationale evenementen	138.092	90.818	135.000	100.000	177.570	153.008
7. Overige wedstrijden	37.772	20.320	30.000	26.200	32.837	20.623
8. Nationale selectie Aangepast badminton	11.463	-	11.000	-	13.280	-
9. Internationale wedstrijden Veteranen	2.287	-	2.500	-	2.275	-
10. Overige activiteiten	51.412	42.696	55.100	42.700	59.064	50.191
11. Algemene opbrengsten wedstrijdaanbod	-	722.201	-	60.000	-	64.517
<i>Subtotaal Wedstrijdsport</i>	<i>586.758</i>	<i>1.016.293</i>	<i>528.000</i>	<i>288.672</i>	<i>620.974</i>	<i>383.475</i>
<u>Breedtesport</u>						
0. Personeel	111.705	-	114.000	-	118.782	
0. Reiskosten personeel	3.655	-	2.000		1.617	
1. Opleidingen en bijscholingen	68.708	64.987	46.000	50.200	70.592	90.393
2. Verenigingsondersteuning en ledenservice	14.283	8.924	23.500	-	34.691	101
3. Week van het Badminton	15.323	680	17.000	-	14.250	824
4. Ontmoetingen	13.290	1.000	14.000	4.000	4.642	1.000
5. Veilig Sportklimaat	2.584	18.500	5.000	6.000	-	-
6. NOC*NSF subsidie Breedtesport	-	56.962	-	52.400	-	53.851
<i>Subtotaal Breedtesport</i>	<i>229.548</i>	<i>151.053</i>	<i>221.500</i>	<i>112.600</i>	<i>244.574</i>	<i>146.169</i>
<u>Algemeen</u>						
1. Bestuur	73.923	-	65.000	-	65.516	-
2. Infrastructuur	685.020	19.524	492.295	-	505.097	-
3. Huisvesting bondsbureau	76.506	-	87.000	-	95.609	-
4. Algemene inkomsten	-	784.899	200.000	1.592.943	75.634	1.537.302
<i>Subtotaal Algemeen</i>	<i>835.449</i>	<i>804.423</i>	<i>844.295</i>	<i>1.592.943</i>	<i>741.856</i>	<i>1.537.302</i>
Totaal	2.115.656	2.086.883	2.009.295	2.059.715	2.165.895	2.275.679
Winst/verlies	28.773-		50.421		109.784	