

Jaarrekening Badminton Nederland 2017

Inhoud van het verslag

1.	Algemene beschouwingen.....	2
1.1.	De vereniging	2
1.2.	Resultaat 2017	2
1.3.	Ledenaantallen en contributies	5
1.4.	Code Goed Sportbestuur	6
1.5.	Niet uit de balans blijken de verplichtingen	6
2.	Jaarrekening	7
2.1	Balans per 31 december	7
2.2	Staat van baten en lasten	8
2.2.1	Algemene toelichting bij de staat van baten en lasten	9
2.3	Toelichting behorende bij de jaarrekening 2017	10
2.3.1	Algemeen.....	10
2.3.2	Toelichting op de balans per 31 december 2017	11
2.3.3	Toelichting op de staat van baten en lasten 2017.....	16
2.3.4	Overzicht besteding ontvangen subsidies en bijdragen 2017	24
3.	Overige gegevens.....	25
3.1	Gebeurtenissen na balansdatum	25
3.2	Controleverklaring	25
3.3	Bestuursbesluit inzake jaarrekening 2017	28
3.4	Toelichting nadere specificaties.....	29
4.	Bestuursverslag 2017	36

1. Algemene beschouwingen

1.1. De vereniging

Volgens de statuten van de vereniging heeft deze ten doel:

1. Het bevorderen en doen bevorderen van de badmintonsport in welke verschijningsvorm dan ook;
2. Alles te doen wat tot het lid 1 genoemde doel bevorderlijk kan zijn, zulks in de ruimste zin des woords.

Het bestuur is over de verslagperiode als volgt samengesteld:

Voorzitter:	Clemens Wortel (tot 13 november 2017)
Voorzitter a.i.:	Ton Wijers (vanaf 13 november 2017)
Penningmeester:	Rémon Verbeek
Leden:	Ton Wijers (tot 13 november 2017)
	Ger Tabeling
	Bram Reudink
	Remco Wieland (tot 22 februari 2017)
	Paul Kleijn (tot 22 februari 2017)

De vereniging is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht in het Verenigingsregister onder nummer 40594668. De naam van de vereniging is Nederlandse Badminton Bond. De geregistreerde werknaam luidt Badminton Nederland.

1.2. Resultaat 2017

De staat van baten en lasten sluit met een positief saldo uit reguliere bedrijfsuitvoering groot	€ 136.962
Naar bestemmingsreserve	<u>€ 50.000</u>
Resultaat na bestemming	€ 86.962
De begroting 2017 voorzag een saldo van	<u>€ 16.328</u>
Verschil tussen staat van baten en lasten en begroting	€ 70.634

In deze jaarrekening zijn de begrotingscijfers opgenomen die in de Bondsvergadering van 12 november 2016 zijn vastgesteld. Het in de begroting voorziene saldo is € 70.634 hoger uitgekomen.

Het bovengenoemde resultaat betreft het resultaat inclusief rente-inkomsten. Zonder rente-inkomsten zou het resultaat € 136.924 bedragen. De rente-inkomsten over het jaar 2017 bedragen € 38. Dit heeft uiteraard alles te maken met de huidige lage rentestand.

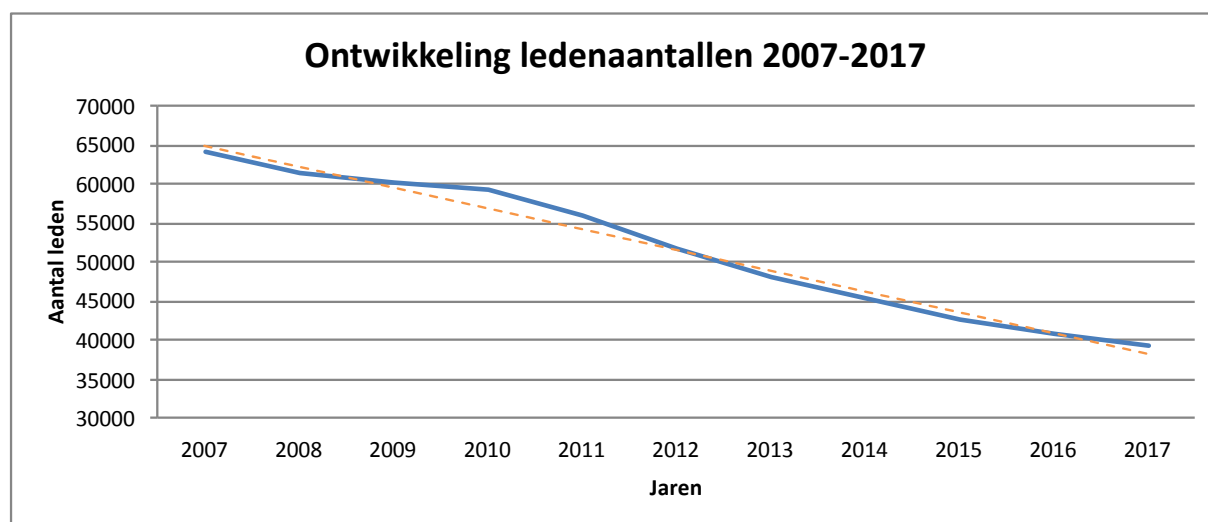
Badminton Nederland heeft in 2017 een positief resultaat vóór bestemming behaald van € 136.962. Vanuit dit resultaat wordt een bestemmingsreserve ad € 50.000 gevormd ten behoeve van het Project verdienmodellen / nieuw contributiesysteem. Het treffen van deze bestemmingsreserve vloeit voort uit het besluit van de bondsvergadering van 14 oktober 2017. Tijdens deze bondsvergadering is besloten om de komende 2 jaar te werken aan een nieuw contributiesysteem o.a. middels het uitvoeren van pilots. Deze bestemmingsreserve biedt de mogelijkheid om in pilots te 'experimenteren' met nieuwe verdienmodellen zonder dat eventuele tegenvallende uitkomsten ten koste van het vastgestelde begrotingsresultaat.

Het resultaat 2017 van Badminton Nederland na bestemming bedraagt zodoende € 86.962.

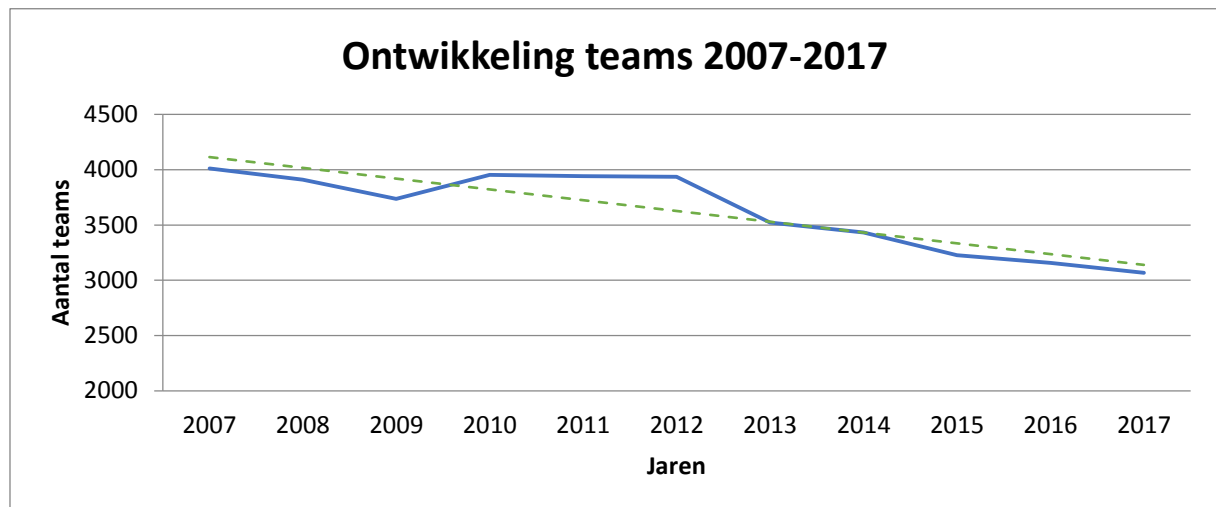
Het resultaat na bestemming over 2017 is toegevoegd aan de vrije reserve. Deze reserve bedraagt eind 2017 € 361.840.

1.2.1 Ontwikkeling leden- en competitieaantallen

De ontwikkeling van de leden- en teamaantallen worden in onderstaande twee grafieken (grafieken 1 en 2) weergegeven. De neerwaartse trend, weergegeven door de gestippelde lijn, in het aantal leden en teams heeft zich helaas ook 2017 doorgezet. In 2017 bedroeg de daling van het (bruto) ledental 4,0% ten opzichte van 2016.

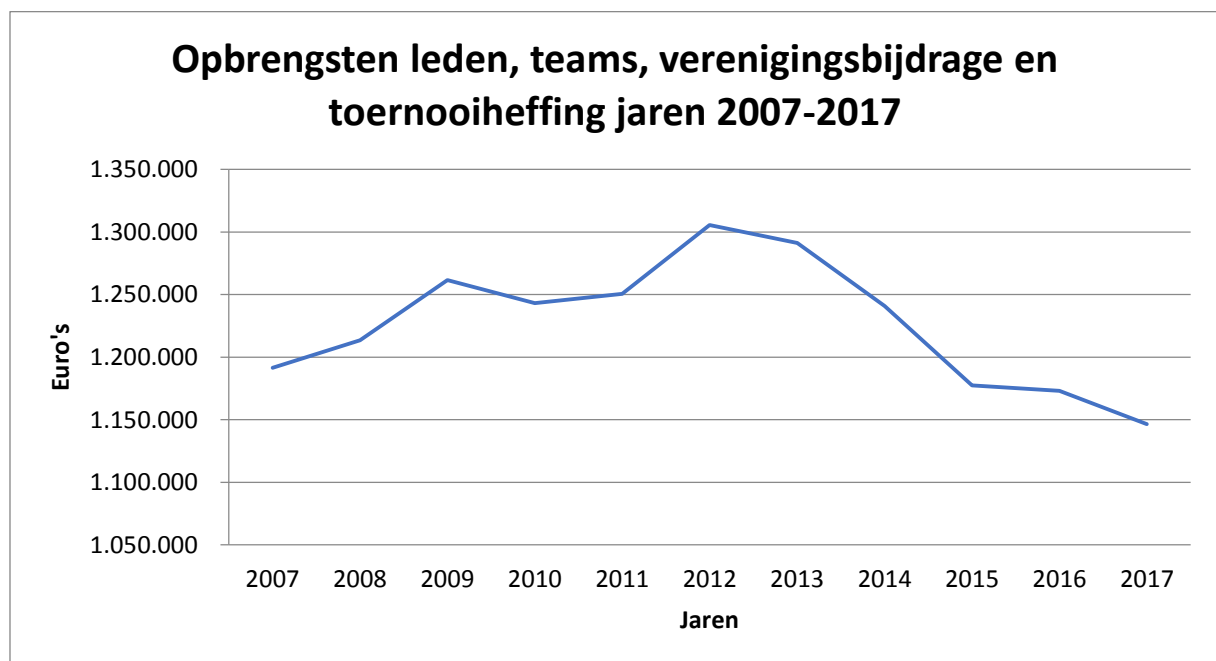


Grafiek 1: Ontwikkeling aantal leden jaren 2007-2017



Grafiek 2: Daling aantal teams jaren 2007-2017

In lijn met de dalende leden- en teamaantallen is er in onderstaande grafiek (grafiek 3) een daling terug te zien van de totale opbrengsten op het gebied van leden, teams, verenigingsbijdrage en toernooiheffing in 2017.



Grafiek 3: Realisatie 2007-2017 opbrengsten leden, teams, verenigingsbijdrage en toernooiheffing

1.2.2 Ontwikkelingen Badminton Nederland 2017

- Het bestuur van Badminton Nederland had vanaf april 2017 de status van 'demissionair'. Een groot deel van het jaar heeft om die reden in het teken gestaan van de samenstelling van een nieuw bestuur, het vinden van nieuwe bestuursleden. Dit proces heeft op de Bondsvergadering van 3 februari 2018 geleid tot de benoeming van twee nieuwe bestuursleden en het installeren van het bestuur.
- Na het Olympisch jaar 2016 is de bond in 2017 gestart met het meerjarig topsportprogramma richting Tokio 2020. Daarbinnen krijgt ook een talentprogramma een plek, dat het vizier op de Olympische Spelen van 2024 heeft gericht. Beide programma's worden (financieel) ondersteund door NOC*NSF.
- Badminton Nederland is in 2014 initiator geweest van een driejarig project van drie bonden om hun opleidingen gezamenlijk te organiseren. Dit samenwerkingsproject is in 2017 afgerond en op een goede manier geborgd bij de Academie voor Sportkader.
- Het bondsbureau is in november 2017 naar een nieuw pand verhuisd. De huurovereenkomst in het Huis van de Sport hield op en kon niet worden voortgezet. Om die reden is met andere bonden gezocht naar een nieuwe locatie. Die is gevonden aan de Kelvinbaan 48 in Nieuwegein.

In 2017 is het Eigen Vermogen ruim boven de € 200.000 gebleven, een doelstelling die tijdens de bondsvergadering van 20 april 2013 is vastgesteld.

1.3. Ledenaantallen en contributies

De begroting 2017 was gebaseerd op het aantal betalende leden van 38.978. In verslagjaar 2017 zijn er 38.231 leden gefactureerd. In 2016 bedroeg het aantal gefactureerde leden van Badminton Nederland 39.813 leden. In het jaarverslag wordt per 31 december 2017 een ledental genoemd van 39.347. Het verschil tussen dit ledental en het aantal gefactureerde leden is te verklaren door in december aangemelde leden (deze worden niet gefactureerd).

De contributiesystematiek voor 2017 is goedgekeurd tijdens de Jaarvergadering van 22 juni 2013 waarop tijdens de Bondsvergadering van 1 februari 2014 nog een aanvulling volgde. De contributietarieven voor 2017 zijn vastgesteld tijdens de Jaarvergadering van 18 juni 2016. De contributiesystematiek en de contributietarieven 2016 bestaan uit de volgende componenten:

- Basiscontributie: € 10,45 per lid.
- Verenigingsbijdrage: € 105,25 per vereniging.
- Teambijdrage voor competities waarvan de hoogte afhankelijk is van het type competitie.

In het voorjaar van 2017 is een voorschot in rekening gebracht van 70% gebaseerd op het aantal teams dat tijdens het seizoen 2016/2017 aan de competities deelnam. In oktober 2017 volgde de afrekening gebaseerd op het werkelijke aantal teams in seizoen 2017/2018.

1.4. Code Goed Sportbestuur

Op 1 maart 2005 heeft de Algemene Vergadering van NOC*NSF een besluit genomen over het voorstel van de commissie Goed Sportbestuur. Het voorstel voorziet in 13 aanbevelingen inzake de besturing van een sportorganisatie op het terrein van bestuur, beleid, structuur en financiën. Het advies van de commissie is aandacht te besteden aan de aanbevelingen onder de noemer 'Pas toe of leg uit!'.

NOC*NSF heeft in vervolg hierop subsidie-eisen en minimale kwaliteitseisen gesteld voor het ontvangen van Lottogelden. De subsidie-eisen gelden met ingang van 2009 terwijl de minimale kwaliteitseisen met ingang van 2011 van kracht zijn. Ook in 2017 voldoet Badminton Nederland aan deze kwaliteitseisen.

1.5. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huurovereenkomst bondsbureau

Per december 2017 is het bondsbureau verhuisd naar een pand van de Samenwerkende Sportbonden aan Kelvinbaan in Nieuwegein. Badminton Nederland heeft een huurovereenkomst getekend voor de periode van 10 jaar voor een bedrag van € 30.669 per jaar. Dit bedrag is exclusief jaarlijkse huurverhogingen en exclusief diverse diensten op basis van naverrekening. Voor deze diverse diensten (schoonmaakkosten, beveiliging, verzekering etc.) verwachten jaarlijks aanvullend een bedrag van circa € 11.000 te moeten voldoen.

SBT

De SBT verzorgt de organisatie van topbadmintonevenementen in Nederland en in het buitenland. De SBT functioneert in juridische zin als een onafhankelijke organisatie. In 2014 is met deze organisatie een overeenkomst afgesloten die liep tot 31 december 2016. In deze periode heeft SBT diverse evenementen van Badminton Nederland facilitair ondersteund. Begin 2017 is er nieuw contract tussen Badminton Nederland en SBT overeengekomen. Gedurende de periode 1 januari 2017 tot en met 31 december 2021 zal de facilitaire ondersteuning van diverse evenementen van Badminton Nederland wederom worden uitgevoerd door SBT. Voor deze ondersteuning betaalt Badminton Nederland in 2017 in totaal € 57.698 (exclusief 21% BTW). Vanaf 2018 wordt dit bedrag jaarlijks geïndexeerd.

Badminton World Federation

Met de World Badminton Federation is een contract gesloten voor de periode 2018-2021 op basis waarvan de Yonex Dutch Open als 'grade 6 tournament' wordt gekwalificeerd op de BWF World Tour. Naast verschillende organisatorische verplichtingen, komt hieruit ook een verplichting voort met betrekking tot het prijzengeld. Dit dient in 2018 en 2019 minimaal \$ 75.000 te bedragen, in 2020 minimaal \$ 90.000 en in 2021 minimaal \$ 100.000. Daar tegenover worden uit dit contract ook vergoedingen ontvangen voor marketing- en mediarechten: \$ 25.000 in 2018 en in 2019, \$ 30.000 in 2020 en \$ 35.000 in 2021.

2. Jaarrekening

2.1 Balans per 31 december

(resultaat na bestemming)

ACTIVA		<u>31-12-17</u>	<u>31-12-16</u>
		€	€
A.1	VASTE ACTIVA		
A.1.1.	<u>Materiële vaste activa</u>		
	Hard- en software	1.085	4.583
	Kantoorinrichting	4.397	0
		<u>5.482</u>	<u>4.583</u>
A.2	VLOTTENDE ACTIVA		
A.2.1.	<u>Voorraden</u>	14.309	41.475
A.2.2.	<u>Vorderingen</u>		
A.2.2.1	Debiteuren	43.215	196.686
A.2.2.2.	Overige vorderingen	10.694	19.264
A.2.2.3.	Omzetbelasting	-3.741	6.768
A.2.2.4.	Overlopende activa	46.120	81.001
		<u>96.288</u>	<u>303.719</u>
A.2.3.	<u>Liquide middelen</u>	440.329	235.868
TOTAAL		556.408	585.646
PASSIVA		<u>31-12-17</u>	<u>31-12-16</u>
		€	€
B.1	EIGEN VERMOGEN		
	Vrije reserve	361.840	274.878
	Bestemmingsreserve	50.000	0
		<u>411.840</u>	<u>274.878</u>
B.2	KORTLOPENDE SCHULDEN		
B.2.1.	Crediteuren	65.447	76.296
B.2.2.	Belastingen en pensioenen	0	44.398
B.2.3.	Overlopende passiva	79.121	190.074
		<u>144.568</u>	<u>310.768</u>
TOTAAL		556.408	585.646

2.2 Staat van baten en lasten

		Exploitatie 2017	Exploitatie 2016
		€	€
Baten			
A.2.3.1	Bondscontributie	1.146.620	1.173.040
A.2.3.2	Competitie en overige bijdragen	12.296	14.110
A.2.3.3	Subsidies en bijdragen	562.515	435.675
A.2.3.4	Sponsorgelden	103.216	112.779
A.2.3.5	Overige opbrengsten	285.657	442.304
Totaal baten		2.110.304	2.177.908
		Exploitatie 2017	Exploitatie 2016
		€	€
Lasten			
A.2.3.6	Personeelskosten	765.140	850.522
A.2.3.7	Reis- en verblijf kosten	352.549	350.381
A.2.3.8	Diensten derden	181.663	257.924
A.2.3.9	Afschrijvingen	4.597	18.588
A.2.3.10	Materiële kosten	53.165	64.128
A.2.3.11	Huisvestingskosten	85.470	144.471
A.2.3.12	Organisatiekosten	522.985	559.934
A.2.3.13	Overige kosten	7.811	3.137
Totaal lasten		1.973.380	2.249.084
Exploitatie saldo		136.924	-71.176
Financiële baten en lasten		38	1.600
Resultaat voor bestemming		136.962	-69.576
Van bestemmingsreserve		0	81.785
Naar bestemmingsreserve		50.000	0
Resultaat na bestemming		86.962	12.209

2.2.1 Algemene toelichting bij de staat van baten en lasten

Exploitatie 2016

In 2017 is er voor gekozen om bepaalde baten en lasten op een andere manier te rubriceren dan in het verleden gedaan is. Deze aanpassing was wenselijk omdat baten en lasten hiermee op een meer logische plek in de jaarrekening gepresenteerd kunnen worden. Voor het grootste deel betreffen het baten en lasten die aan evenementen gerelateerd zijn. Deze hebben we ondergebracht bij de betreffende grootboekrekening en niet langer geclusterd per evenement. Voor een overzicht van de baten en lasten per activiteit, evenement of project wordt verwezen naar hoofdstuk 3.4 Toelichting nadere specificaties.

Om de cijfers van 2017 met 2016 te kunnen vergelijken is er voor gekozen om de presentatie van de exploitatie 2016 aan deze opzet aan te passen. Dat betekent dat de presentatie van de cijfers uit 2016 in deze jaarrekening niet synchroon loopt met de presentatie van dezelfde cijfers in de jaarrekening 2016, zoals vastgesteld in de jaarvergadering van 24 juni 2017. Het gaat om een herrubricering, dus het gepresenteerde resultaat blijft gelijk.

	A.2.3.1	A.2.3.2	A.2.3.3	A.2.3.4	A.2.3.5	
BATEN	Bondscontributie	Competitie en overige bijdragen	Subsidies en bijdragen	Sponsorgelden	Overige opbrengsten	Totaal
Jaarrekening 2016	€ 1.102.159	€ 55.811	€ 435.675	€ 112.779	€ 471.484	€ 2.177.908
Teambijdragen						
Eredivisie, NK voor RT en RK voor RT	€ 40.937	€ (22.637)			€ (18.300)	€ -
Toernooiheffing	€ 29.944				€ (29.944)	€ -
Deelnamageld YDO en NK		€ 4.370			€ (4.370)	€ -
Kaartverkoop Eredivisie		€ (2.634)			€ 2.634	€ -
Toernooibijdrage JM, Masters en Algemeen		€ (11.020)			€ 11.020	€ -
Inschrijfgelden divers		€ (7.942)			€ 7.942	€ -
Shuttles Carlton GT Cup		€ (878)			€ 878	€ -
Overige boetes		€ 250			€ (250)	€ -
Overige opbrengsten Eredivisie en Carlton GT Cup		€ (1.211)			€ 1.211	€ -
Na herrubricering	€ 1.173.040	€ 14.110	€ 435.675	€ 112.779	€ 442.304	€ 2.177.908

	A.2.3.6	A.2.3.7	A.2.3.8	A.2.3.9	A.2.3.10	A.2.3.11	A.2.3.12	A.2.3.13	
LASTEN	Personeelskosten	Reis- en verblijf kosten	Diensten derden	Afschrijvingen	Materiële kosten	Huisvestingskosten	Organisatiekosten	Overige kosten	Totaal
Jaarrekening 2016	€ 681.742	€ 207.559	€ 426.704	€ 18.588	€ 33.563	€ 86.474	€ 785.355	€ 9.099	€ 2.249.084
Trainer / supervisor topbadminton	€ 168.780		€ (168.780)						€ -
Reiskosten alle activiteiten		€ 136.733					€ (136.733)		€ -
Verblijfkosten opleidingen		€ 6.089				€ (6.089)			€ -
Accommodatiehuur						€ 64.086	€ (64.086)		€ -
Materiële kosten alle activiteiten					€ 30.565		€ (30.565)		€ -
Verzekeringen						€ 5.962	€ (5.962)		€ -
Na herrubricering	€ 850.522	€ 350.381	€ 257.924	€ 18.588	€ 64.128	€ 144.471	€ 559.934	€ 3.137	€ 2.249.084

Begroting 2017

In dit hoofdstuk van de jaarrekening wordt de exploitatie van 2017 afgezet tegen de exploitatie van 2016. Voor een vergelijking met de begroting van 2017 wordt verwezen naar hoofdstuk 3.4, waarin de exploitatie 2017 op activiteitsniveau wordt afgezet tegen de exploitatie van 2016 en de begroting 2017. De begroting zoals weergegeven in hoofdstuk 3.4 komt overeen met de door de Jaarvergadering op 12 november 2016 vastgestelde begroting 2017.

2.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening 2017

2.3.1 Algemeen

Waarderingsgrondslagen voor de balans en resultatenbepaling

De jaarrekening is zover mogelijk opgesteld volgens Richtlijn C1 voor kleine organisaties – zonder – winststreven.

Balans

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met de per categorie vastgestelde lineair bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte levensduur, welke per categorie als volgt is bepaald:

Kantoorinventaris	3 tot 5 jaar
Hard- en software	3 jaar
Kantoorinrichting	10 jaar

In het jaar van aanschaf wordt een geheel jaar meegenomen in de afschrijving. Kleine aanschaffingen (minder dan € 1.000,-) worden echter direct afgeboekt ten laste van het resultaat.

De voorraad wordt gewaardeerd tegen de aanschafwaarde, rekening houdend met eventuele incourantheid. De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Voor eventuele dubieuze vorderingen wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de vordering. De overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Staat van baten en lasten

Subsidies en bijdragen zijn berekend op basis van de subsidieregelingen en- beschikkingen van respectievelijk het Ministerie van VWS en het Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sportfederatie.

De baten en lasten zijn toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

2.3.2 Toelichting op de balans per 31 december 2017

A. ACTIVA

A.1 Vaste activa

A.1.1. Materiële vaste activa

Deze post is als volgt opgebouwd:

	Kantoor- inrichting	Hard- en software	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 01.01.2017	0	4.583	4.583
Investeringsen 2017	5.495	0	5.495
Afschrijvingen 2017	-1.099	-3.498	-4.597
Boekwaarde per 31.12.2017	4.396	1.085	5.481
Verkrijgingsprijs per 31.12.2017	5.495	121.895	127.391
Desinvestering 2017	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen	-1.099	-120.810	-121.909
Boekwaarde per 31.12.2017	4.396	1.085	5.481

A.2 Vlottende activa

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
A.2.1. Voorraden	14.309	41.475
Voorraad shuttles	14.309	41.475

Als gevolg van bewust beleid om te grote voorraadvorming te voorkomen is de voorraad shuttles ultimo 2017 met € 14.309 aanzienlijk lager dan ultimo 2016 (€ 41.475). Afwaardering door veroudering was daardoor in 2017 niet nodig.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
A.2.2.1. Debiteuren	43.215	196.686
Debiteurensaldo	43.215	196.686

Het debiteurensaldo per einde jaar bedraagt € 43.215 en is daarmee aanzienlijk lager dan 2016 (€ 196.868). Er is in 2017 door bestuur en bureau veel tijd en aandacht besteed aan het terugbrengen van de debiteurenstand. Ook is er beleid opgesteld op basis waarvan inning van onbetaalde facturen uit handen kan worden gegeven aan een incassobureau. Hier is in 2017 uiteindelijk bij 4 debiteuren gebruik van gemaakt.

In het debiteurensaldo 2017 is een voorziening voor oninbaarheid opgenomen van € 2.155. Van het debiteurensaldo staat per medio mei 2018 een bedrag van € 1.980 open.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
A.2.2.2. Overige vorderingen	10.694	19.264
Nog te ontvangen subsidies NOC*NSF	0	17.500
Waarborgsommen	8.355	0
Overige vorderingen	2.339	1.764

De post overige vorderingen bedraagt € 10.694 (2016: € 19.264) en bestaat voor het grootste deel uit een waarborgsom in het kader van de nieuwe huurovereenkomst voor de Kelvinbaan 48 (€ 8.355). Daarnaast zijn er eind 2017 nog diverse voorschotten uitgekeerd (voor in totaal € 2.339), welke in januari 2018 zijn afgewikkeld.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
A.2.2.3. Omzet belasting	-3.741	6.768
Omzetbelasting	-3.741	6.768

Op basis van de met de Belastingdienst gemaakte afspraken rondom de omzetbelasting van diverse evenementen, was er eind 2017 nog een bedrag aan omzetbelasting verschuldigd. Grootste verschil ten opzichte van 2016 was de organisatie van het EK Parabadminton, waarvoor een flink bedrag aan omzetbelasting kon worden teruggevraagd.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
A.2.2.4. Overlopende activa	46.120	81.001
Deze post bestaat uit:		
Vooruitbetaalde lasten	28.388	16.254
Nog te factureren omzet	17.694	30.781
Overige nog te ontvangen bedragen	0	32.366
Diverse nog te ontvangen opbrengsten	38	1.600

De vooruitbetaalde lasten hebben betrekking op kosten voor Youth Olympic Games in 2018, die al in 2017 zijn gemaakt, vooruitbetaalde huur voor het nieuwe pand aan de Kelvinbaan 48 en vooruitbetaalde verzekeringskosten die betrekking hebben op 2018. De nog te factureren omzet betreft in 2018 gefactureerde opbrengsten die betrekking hebben op 2017, voornamelijk op het gebied van toernooiheffing en toernooibijdrage.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
A.2.3. Liquide middelen	440.329	235.868
Deze post bestaat uit:		
Saldi bank en deposito's	440.329	235.868

Het hogere banksaldo is het gevolg van het gevoerde debiteurenbeleid en het positieve resultaat over 2017. Sinds 2016 wordt er geen kas meer aangehouden.

B. PASSIVA

B.1 Eigen vermogen

	Vrije reserve	Bestemmingsreserve	Eigen vermogen
	€	€	€
Saldo per 1 januari 2017	274.878	0	274.878
Af: Onttrekking reserve	-50.000	50.000	0
Bij: Resultaat 2017	136.962	0	136.962
Saldo per 31 december 2017	361.840	50.000	411.840

De toevoeging aan de bestemmingsreserve bestaat uit een bedrag van € 50.000 voor het Project Verdienmodellen / nieuw contributiesysteem.

B.2 Kortlopende schulden

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
B.2.1. Crediteuren	65.447	76.296
Crediteuren	65.447	76.296

Het bedrag aan crediteuren bestaat voornamelijk uit verplichtingen in de vorm van facturen en declaraties die eind december 2017 zijn ontvangen. Per maart 2018 zijn alle verplichtingen aan crediteuren uit 2017 voldaan.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
B.2.2. Belastingen en pensioenen	0	44.398
Pensioenpremie	0	0
Loonheffing en sociale lasten	0	44.398

Per jaareinde 2017 zijn alle af te dragen loonbelasting en pensioenkosten betaald (2016: € 44.398). Het hoge saldo ultimo 2016 werd veroorzaakt door nog te betalen loonbelasting op transitievergoeding en loonheffingen december 2016.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
B.2.3. Overlopende passiva	79.121	190.074
Overige overlopende passiva	17.239	97.716
Vakantietoeslag juni t/m december lopend jaar	16.227	20.538
Te betalen netto lonen	0	20.596
Vooruit ontvangen subsidies	0	47.865
Terug te betalen subsidies NOC*NSF	45.655	2.552
Vooruit gefactureerde bedragen	0	808

De overige overlopende passiva bestaan voornamelijk uit nog te betalen kosten accountantscontrole 2017 van € 11.000. Daarnaast zijn het andere kosten die in 2018 betaald worden, maar wel verband houden met activiteiten uit verslagjaar 2017.

Er zijn in totaal 4 subsidies van NOC*NSF waarvan een deel moet worden terugbetaald. De grootste hiervan is een bedrag van € 40.004 dat wordt terugbetaald in het kader van de Samenwerking met andere bonden op het gebied van Opleidingen. Het project is in 2017 afgerond en kon goed worden geborgd bij de Academie voor Sportkader. Hiervoor bleek slechts een beperkt deel van het in 2016 toegekende en naar 2017 doorgeschoven budget van € 47.500 benodigd. Verder wordt verwacht dat aan NOC*NSF moet worden terugbetaald op:

- Afrekening 2016 € 2.552
- Veilig Sportklimaat 2017 € 991
- Kwaliteitsbevordering kader 2017 € 2.108

2.3.3 Toelichting op de staat van baten en lasten 2017

A. BATEN

A.2.3.1 Bondscontributie

	Exploitatie 2017	Exploitatie 2016
	€	€
A.2.3.1 Bondscontributie	1.146.620	1.173.040
Contributie van de leden	396.785	409.369
Teambijdragen	673.550	682.832
Verenigingsbijdrage	49.936	50.895
Toernooiheffing	26.349	29.944

In vergelijking met 2016 is de bondscontributie 2017 met € 26.420 gedaald. Dit is het gevolg van:

- Een daling in het (bruto) ledental van 4%. Als gevolg hiervan zijn de inkomsten uit contributies van leden met € 12.484 gedaald.
- Een daling in het aantal deelnemende teams aan bonds- en regiocompetities. Als gevolg hiervan zijn de inkomsten uit teambijdragen met € 9.282 gedaald.
- Een daling van de opbrengsten uit verenigingsbijdrage met € 959.
- Een daling van de opbrengsten uit toernooiheffing met € 3.595.

A.2.3.2 Competitie en overige bijdragen

	Exploitatie 2017	Exploitatie 2016
	€	€
A.2.3.2 Competitie en overige bijdragen	12.296	14.110
Boetes (opbrengsten)	4.651	5.240
Deelnamegeld	7.645	8.870

In 2017 zijn deelnamegelden gegenereerd uit de Carlton GT Cup (€ 4.080) en side events van de Yonex Dutch Open (€ 2.637) en het NK (€ 928).

A.2.3.3 Subsidies en bijdragen

	Exploitatie 2017	Exploitatie 2016
	€	€
A.2.3.3 Subsidies en bijdragen	562.515	435.675
Bijdragen bestedingsplan sportagenda NOC*NSF	518.542	411.219
Bijdrage rechtenpakket Team NL	35.000	-
Subsidies overige	8.973	24.456

De bijdrage van NOC*NSF is in 2017 als volgt samengesteld (afgezet tegen 2016):

	2017	2016
	€	€
1.1 Algemeen functioneren	270.311	218.744
3.1a Maatwerkfinanciering Topsport	230.000	104.500
3.1b Actiebudget Topsport	12.000	-
4.1 Kaderopleidingen	4.575	5.208
4.2.5 VSK Tuchtrect	1.409	-
Sportparticipatie	-	51.567
EK Parabadminton	-	5.000
Samenwerking Opleidingen	-	26.200
Afwikkeling 2016	247	-
Totaal	518.542	411.219

Daarnaast levert NOC*NSF een bijdrage van € 35.000 voor het rechtenpakket dat Badminton Nederland ter beschikking stelt aan Team NL.

Vooraf op het gebied van topsport heeft NOC*NSF in 2017 een grotere bijdrage geleverd dan in 2016 (€ 242.000 ten opzichte van € 104.500 in 2016). De subsidie Algemeen Functioneren is groter dan dezelfde subsidie in 2016. Tegelijkertijd ontbreekt de subsidie Sportparticipatie. In 2017 zijn beide subsidies samengevoegd door NOC*NSF, waardoor het 'vrij te besteden' bedrag aan subsidie groter is geworden. Gezamenlijk zijn beide bedragen over 2016 en 2017 gelijk.

De overige subsidies zijn weliswaar lager dan in 2016, maar tegelijkertijd in lijn met 2015. Het verschil is te verklaren met binnengekomen subsidies in het kader van het EK Parabadminton in 2016.

A.2.3.4 Sponsorgelden

	Exploitatie 2017	Exploitatie 2016
	€	€
A.2.3.4 Sponsorgelden	103.216	112.779
Dunlop Slazenger	22.500	45.000
Yonex	30.000	30.000
Gemeente Almere	20.000	17.500
Overig	30.716	20.279

De sponsoring van Dunlop Slazenger ('Carlton') is halverwege 2017 beëindigd. Hiervoor in de plaats is een sponsorcontract met FZ Forza afgesloten. De bijdrage hiervan (€ 5.000) is opgenomen onder overige sponsorgelden. Naast deze bijdrage in geld stelt FZ Forza jaarlijks ook een pakket kleding en materialen ter beschikking aan Badminton Nederland. In totaal bestaat de post Overige sponsorgelden uit:

		2017	2016
		€	€
Van de Kolk Hypotheken	Sponsoring	8.264	1.500
FZ Forza	Sponsoring	5.000	-
Achmea Zorg	Campagne	4.959	-
Badminton Business Network	YDO	2.600	2.500
Met en Co	Carlton GT Cup	-	2.500
Stichting Crowdfunding	Aangepast Team NL	-	3.666
Badminton Business Network	Junioren kamp	-	2.000
Mams Coffee	YDO	1.800	-
Sports Exposure	YDO	1.250	-
Mams Coffee	YDO	1.800	-
Overige sponsors		5.043	8.113
Totaal		30.716	20.279

A.2.3.5 Overige opbrengsten

	Exploitatie 2017	Exploitatie 2016
	€	€
A.2.3.5 Overige opbrengsten	285.657	442.304
Eigen Bijdrage spelers Topbadminton	94.708	59.425
Inschrijfgelden	42.370	70.234
Opleidingen	20.740	39.713
Kaartverkoop	31.398	30.543
TV Rechten	20.000	20.000
Overige baten YDO	69.387	53.942
Overige baten EK Parabadminton	5.584-	89.076
Inhuur verenigingsacc. A'dam	-	47.110
Overig	12.638	32.261

Door een toename in de omvang van het topsportprogramma (zowel in aantal spelers als in activiteiten) is ook het totaal van de eigen bijdrage die op dit gebied van de spelers wordt gevraagd toegenomen ten opzichte van 2016.

De afname in de inkomsten onder Inschrijfgelden is vooral het gevolg van het EK Parabadminton. In totaal realiseerde Badminton Nederland bij dit evenement € 23.736 aan inschrijfgelden in 2016.

In 2016 werd voor de verenigingsaccommodatie Amsterdam (AAK) nog een bedrag van € 47.110 opgenomen, zowel aan de kosten- als de inkomstenkant. Deze bedragen worden vanaf 2017 niet meer opgenomen aan beide kanten van W&V-rekening.

Onder Overige baten YDO zijn voornamelijk de eigen bijdragen van buitenlandse spelers ten behoeve van accommodatie opgenomen. Voor een overzicht van de totale opbrengsten op evenementniveau verwijzen we naar hoofdstuk 3.4 Toelichting nadere specificaties onder Kerntaak Wedstrijdsport.

B. LASTEN

A.2.3.6 Personeelskosten

	Exploitatie 2017	Exploitatie 2016
	€	€
A.2.3.6 Personeelskosten	765.140	850.522
Salarissen	411.773	480.456
Sociale lasten	46.440	63.081
Pensioenen	44.448	43.104
Inhuren staf Topbadminton	216.425	168.780
Inhuren overig	25.795	-
Overige personeelskosten	20.259	25.520
Ontslagvergoeding	-	69.581

Het gemiddelde aantal fte's 2017 bedraagt 8. Ultimo 2017 waren 9 medewerkers in dienst. Als gevolg van de toename in financiering voor het topsportprogramma was het mogelijk om de staf in 2017 uit te breiden ten opzichte van 2016. Onder 'inhuren overig' zijn de kosten opgenomen van extern ingehuurd medewerkers op het gebied van communicatie en opleidingen.

A.2.3.7 Reis- en verblijfkosten

	Exploitatie 2017	Exploitatie 2016
	€	€
A.2.3.7 Reis-, verblijfkosten	352.549	350.381
Topsportprogramma (incl personeel)	155.554	138.721
Jeugdtopsportprogramma	59.094	49.215
Evenementen	69.022	102.025
Wedstrijdfunctionarissen (begeleiding en int. Uitzending)	11.046	8.500
Aangepast Team NL	18.153	13.719
Bestuur	15.695	22.210
Overige reis-, verblijfkosten	23.985	15.991

Het topsportprogramma is in 2017 uitgebreid, wat ook zijn weerslag heeft gehad op de uitgaven op het gebied van reis- en verblijfkosten. Het verschil in reis- en verblijfkosten op het gebied van evenementen is mede te verklaren door de kosten die in 2016 op dit gebied zijn gemaakt met betrekking tot het EK Parabadminton.

A.2.3.8 Diensten derden

	Exploitatie 2017	Exploitatie 2016
	€	€
A.2.3.8 Diensten derden	181.663	257.924
Inhuren docenten	21.059	23.739
Accountants-, advies- en juridische kosten	91.313	91.086
Inhuren diverse diensten	69.291	32.596
Samenwerking opleidingen	-	28.719
Kosten A Clear Future	-	81.785

De kostenpost 'inhuren diverse diensten' is ten opzichte van 2016 vooral gestegen door uitgaven op het gebied van de doorontwikkeling van de opleidingen (€ 21.710). Het betreft hier vooral het aantrekken van externe expertise / ondersteuning op het gebied van opleidingen, marketing en contentontwikkeling.

Onder accountants-, advies- en juridische kosten werd in 2017 € 15.115 besteed aan accountantskosten (€ 16.093 in 2016) en € 68.607 aan BONDcenter voor uitbesteding van de financiële administratie (€ 54.567 voor 10 maanden in 2016).

De kosten op het gebied van samenwerking opleidingen konden in 2017 worden voldaan uit de vanuit 2016 doorgeschoven subsidie van NOC*NSF.

Het project 'A Clear Future' en de bijbehorende reservering op de balans zijn in 2016 afgerond, waardoor er op dit gebied in 2017 geen kosten meer gemaakt zijn.

A.2.3.9 Afschrijvingen

	Exploitatie 2017	Exploitatie 2016
	€	€
A.2.3.9 Afschrijvingen	4.597	18.588
Hard- en software	3.498	18.588
Kantoorinrichting	1.099	-

A.2.3.10 Materiële kosten

	Exploitatie 2017	Exploitatie 2016
	€	€
A.2.3.10 Materiële kosten	53.165	64.128
Shuttles	38.754	32.895
Overige materiële kosten	14.411	31.233

Door uitbreiding van het topsportprogramma zijn de shuttlekosten in 2017 hoger dan in 2016. De overige materiele kosten bestaan vooral uit prijzen en bekens voor de verschillende toernooien. De kosten zijn in 2017 lager, mede als gevolg van de in 2016 gemaakte kosten op dit vlak in het kader van het EK Parabadminton.

A.2.3.11 Huisvestingskosten

	Exploitatie 2017	Exploitatie 2016
	€	€
A.2.3.11 Huisvestingskosten	85.470	144.471
Huurkosten huisvesting bond	41.699	33.000
Verhuiskosten bondsbureau	4.796	-
Verenigingsaccommodatie Amsterdam (AAK)	-	47.110
Huisvestingskosten accommodaties	36.875	64.086
Overige huisvestingskosten	2.100	275

De huisvestingskosten van de bond zijn in 2017 met ruim € 8.000 gestegen ten opzichte van 2016. Dit verschil is te verklaren door de huur van een kantoorpand op Papendal ten behoeve van het topsportprogramma. Hieraan is in 2017 € 7.957 besteed.

Onder Huisvestingskosten Accommodaties zijn vooral kosten opgenomen met betrekking tot accommodatiehuur voor de verschillende toernooien.

De overige huisvestingskosten in 2017 hebben betrekking op een opslag aan de Gelderlandhaven (inmiddels niet meer in gebruik).

A.2.3.12 Organisatiekosten

	Exploitatie 2017	Exploitatie 2016
	€	€
A.2.3.12 Organisatiekosten	522.985	559.934
Kantoormaterialen	12.960	9.136
Bestuurskosten en kosten commissies	15.893	14.707
Software, Hardware en Automatisering	92.602	64.268
Lidmaatschappen	26.359	24.235
Drukwerk, kopieerkosten, portikosten en telefoon	32.854	30.595
Verzekeringen	23.630	20.310
Overige kosten	16.052	15.287
Evenementen	302.635	381.396

De kosten voor Software, Hardware en Automatisering zijn gestegen ten opzichte van 2016. Dit is onder andere te verklaren door toegenomen kosten van X2OS (LEA). Dit heeft te maken met het feit dat LEA sinds 2017 gratis ter beschikking wordt gesteld aan verenigingen en dat ruim 100 verenigingen hiervan gebruik hebben gemaakt. Ook is het platform mijnbadmintontraining.nl in 2017 ontwikkeld.

Onder Evenementen worden alle overige organisatiekosten van de verschillende evenementen van Badminton Nederland verantwoord. Voor een overzicht van de totale kosten op evenementniveau verwijzen we naar hoofdstuk 3.4 Toelichting nadere specificaties onder Hoofdkostendrager Wedstrijdsport.

A.2.3.13 Overige kosten

	Exploitatie 2017	Exploitatie 2016
	€	€
A.2.3.13 Overige kosten	7.811	3.137
Afschrijvingen debiteuren	4.352	-
Bankkosten	2.680	2.477
Koers- en betalingsverschillen	779	660

In 2017 is voor in totaal aan € 2.197 aan oninbare debiteuren afgeschreven. Daarnaast is een voorziening van € 2.155 gemaakt voor nog niet geïnde facturen uit 2017 en ouder. De koers- en betalingsverschillen hebben vooral te maken met betalingen en ontvangsten in andere valuta, die doorbelast cq. doorbetaald worden aan derden. Dit ziet vooral op deelname aan buitenlandse toernooien en prijzengeld van topsporters.

2.3.4 Overzicht besteding ontvangen subsidies en bijdragen 2017

NOC*NSF	Toegekend 2017	Resultaat 2017	Terug te betalen i.v.m. onderbesteding	Beleidsactiviteit
	€	€	€	
Algemeen functioneren	270.311	270.311	0	Algemeen
Kwaliteitsbevordering kader	6.683	4.575	2.108	Sportparticipatie
Maatwerkfinanciering Topsport	230.000	230.000	0	Topbadminton
Actiebudget Shuttlekosten	10.000	10.000	0	Topbadminton
Bijdrage Team NL	35.000	35.000	0	Wedstrijdsport
Actiebudget Coachbegeleiding WK Para- badminton	2.000	2.000	0	Wedstrijdsport
Veilig Sportklimaat	2.400	1.409	991	Verenigings- ondersteuning
Totaal NOC*NSF	556.394	553.295	3.099	
Overige subsidies	Toegekend 2017	Resultaat 2017	Terug te betalen i.v.m. onderbesteding	Beleidsactiviteit
	€	€	€	
Bijdrage Gemeente Den Haag	5.644	5.644	0	Topbadminton
Toelage BWF Internationale uitzending wedstrijdfunct.	950	950	0	Verenigings- ondersteuning
Toelage BWF jaarlijkse bijeenkomst	1.704	1.704	0	Algemeen
Toelage BWF deelname WK Para-badminton	675	675	0	Wedstrijdsport
Totaal overige subsidies	8.973	8.973	0	
Eerdere jaren	Toegekend 2017	Resultaat 2017	Terug te betalen i.v.m. onderbesteding	Beleidsactiviteit
	€	€	€	
Afrekening NOC*NSF Kadersubsidie 2016	0	247	0	Algemeen
Afrekening NOC*NSF overige subsidies 2016	0	0	2.552	Verenigings- ondersteuning
Reallocatie uit 2016: Organisatie ontwikkeling	0	0	40.004	Sportparticipatie
Totaal overige subsidies	0	247	42.556	
Totaal	565.367	562.515	45.655	

3. Overige gegevens

3.1 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum voorgekomen, die invloed hebben op de feitelijke situatie per balansdatum.

3.2 Controleverklaring



IPA-ACON ACCOUNTANTS B.V.

Wilhelminapark 29
Postbus 6222
2001 HE Haarlem
Telefoon 023 - 531 95 39
Fax 023 - 531 17 00
Info@ipa-acon.nl
www.ipa-acon.nl

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Vereniging Badminton Nederland

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening 2017 van de Vereniging Badminton Nederland te Nieuwegein gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Vereniging Badminton Nederland op 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 'Kleine organisaties zonder winststreven' (RJK C1) en het Bestedingsplan en Richtlijnen Sportagenda 2017 (bestedingsjaar 2017).

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2017
- de staat van baten en lasten over 2017 en:
- een toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Badminton Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance opdrachten en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in de jaarrekening opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het de jaarrekening andere informatie die bestaat uit:

- het bestuursverslag
- de overige gegevens



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van onze beroepsgroep; deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJK C1 en het Bestedingsplan en Richtlijnen Sportagenda 2017 (bestedingsjaar 2017). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voorzetten, toelichten in de jaarrekening.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiele fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissing die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controle werkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijking op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren



van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor de financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schatting door het bestuur en de toelichting die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichting in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Haarlem, 103853/215/396/878
Reg.nr.: 16 mei 2018
Ipa-Acon Accountants B.V.

Was getekend : mr. drs. J.C. Olij RA

3.3 Bestuursbesluit inzake jaarrekening 2017

Nieuwegein, 11 mei 2018

Het bestuur van Badminton Nederland geeft in haar vergadering d.d. 11 mei 2018 haar goedkeuring aan de jaarrekening 2017. Het bestuur stelt voor om van het positieve saldo van € 136.962,- een bedrag van € 86.9620,- toe te voegen aan de vrije reserve. Tevens stelt het bestuur voor om een bestemmingsreserve te vormen voor een bedrag van € 50.000,- ten behoeve van het Project verdienmodellen / nieuw contributiesysteem. Het treffen van deze bestemmingsreserve vloeit voort uit en is in lijn met het besluit van de bondsvergadering van 14 oktober 2017.

Michel Bezuijen, voorzitter



Rémon Verbeek, penningmeester



Ton Wijers, secretaris



Pieter van Soerland, lid



Bram Reudink, lid



3.4 Toelichting nadere specificaties

Totaaloverzicht

	REALISATIE 2016		BEGROTING 2017				RESULTAAT 2017			
	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten
Sportparticipatie										
1. Sportparticipatie algemeen	-	-	337	-	337	-	-	-	-	-
2. Opleidingen en bijscholingen	75.790	74.520	29.590	82.550	112.140	43.020	49.491	67.730	117.221	29.530
3. Schoolbadminton	-	-	13.600	6.000	19.600	-	6.736	5.265	12.001	-
4. Regionale kampioenschappen	33.037	25.171	-	33.300	33.300	33.300	-	24.422	24.422	22.298
LRTT / MRTT / ARTT toernooien	2.403	6.043	-	3.000	3.000	3.000	-	2.132	2.132	4.188
Begeleiding wf (SWO)	5.704	908	2.554	7.000	9.554	-	-	5.761	5.761	-
Totaal	116.935	106.641	46.081	131.850	177.931	79.320	56.227	105.310	161.537	56.016
Verenigingsondersteuning	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten
0. Verenigingsondersteuning algemeen	124.935	-	1.898	-	1.898	-	-	-	-	-
1. Reiskosten personeel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Ondersteuning bestuurlijk kader	-	-	24.117	10.000	34.117	-	16.359	1.212	17.571	-
3. Verenigingsondersteuning	57.589	47.110	7.883	53.650	61.533	40.000	6.923	10.918	17.841	-
4. Verzekeringskosten e.d.	4.254	-	-	6.000	6.000	-	-	5.310	5.310	-
5. Onderzoeksprogramma	4.952	-	24.117	6.000	30.117	-	8.939	4.755	13.694	-
6. Ontmoetingen	17.779	-	35.565	35.095	70.660	-	18.262	22.313	40.575	-
7. Veilig Sportklimaat	-	-	-	-	-	-	-	1.761	1.761	1.409
8. NOC*NSF subsidie Breedtesport	-	51.567	-	-	-	50.274	-	-	-	50.274
9. CRM abonnement en strippenkaart	-	-	-	4.718	4.718	-	-	3.252	3.252	-
Totaal	209.509	98.677	93.581	115.463	209.044	90.274	50.483	49.520	100.003	51.683
Promotie	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten
1. Personele kosten communicatie	-	-	18.969	5.000	23.969	-	25.481	9.339	34.821	-
2. Ontwikkeling communicatie	18.619	-	1.700	5.000	6.700	-	-	4.930	4.930	-
3. Promotie/Foto/Videomateriaal	-	-	1.700	13.000	14.700	-	-	16.825	16.825	-
4. Ondersteuning verenigingen bij promotie (inc	1.898	-	29.750	18.500	49.750	-	24.820	3.770	28.589	-
5. Online marketing evenementen	-	-	29.750	5.000	34.750	-	30.483	5.000	35.483	-
Totaal	20.517	-	81.869	46.500	129.869	-	80.784	39.864	120.648	-
Wedstrijdsport	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten
0. Wedstrijdsport algemeen	117.138	-	6.030	-	6.030	-	-	533	533	-
0. Algemene kosten/ reiskosten	1.320	-	-	2.500	2.500	-	-	9.104	9.104	-
1. Nationale kampioenschappen	47.567	21.744	10.783	45.800	56.583	24.500	6.073	53.976	60.049	21.690
2. RK voor RT (alle regio's)	14.346	-	-	18.000	18.000	-	-	13.027	13.027	-
3. Carlton eredivisie en play offs	43.681	15.435	9.553	38.000	47.553	8.000	12.917	41.310	54.227	12.986
4. Carlton bondscompetitie	49.124	-	21.965	51.000	72.965	-	17.172	43.357	60.530	-
5. Regionale competities	10.048	1.214	3.121	14.350	17.471	-	2.634	12.088	14.722	1.421
6. Nationale evenementen	165.246	133.222	39.008	150.000	189.008	120.000	20.144	193.685	213.828	159.070
7. Overige wedstrijden	29.791	14.047	3.925	24.000	27.925	11.320	6.417	28.767	35.184	4.080
8. Nationale selectie Aangepast badminton	22.149	9.220	7.041	11.000	18.041	-	7.189	23.339	30.528	6.994
9. Internationale wedstrijden Veteranen	3.065	890	-	2.500	2.500	-	-	480	480	-
10. Overige activiteiten	6.935	4.326	-	7.000	7.000	3.003	-	6.053	6.053	2.168
EK Parabadminton	149.652	138.154	-	-	-	-	-	8.021	8.021	5.584
12. Wedstrijdsport focus	-	-	27.200	10.000	37.200	-	10.431	-	10.431	-
13. Algemene opbrengsten wedstrijd aanbod	-	32.095	-	-	-	30.000	-	-	-	78.722
Totaal	660.063	370.347	128.626	374.150	502.776	196.823	82.978	433.739	516.717	281.546
Topbadminton	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten
1. Budget trainingsstages en wedstrijden	155.376	-	-	179.800	179.800	-	-	183.980	183.980	-
2. Personele en materiële kosten ('infrastructuur	391.978	-	117.115	656.120	773.235	-	106.209	656.170	762.379	-
3. 'Budgetneutrale kosten'	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Opbrengsten programma	-	198.276	-	-	-	703.035	-	-	-	698.099
5. 'Budgetneutrale opbrengsten'	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	547.354	198.276	117.115	835.920	953.035	703.035	106.209	840.150	946.359	698.099
Algemeen	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten
1. Bestuur	47.473	1.534	-	63.000	63.000	-	-	58.896	58.896	-
2. Infrastructuur	530.545	-	62.124	260.921	323.046	-	127.920	242.280	370.199	-
3. Huisvesting	34.906	-	-	58.000	58.000	-	-	41.637	41.637	-
4. Algemene inkomsten	-	230.957	-	-	-	221.795	-	-	-	218.994
Totaal	612.924	232.492	62.124	381.921	444.046	221.795	127.920	342.813	470.733	218.994
Algemene Bondscontributie	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten
1) Verenigingen	-	50.895	-	-	-	50.770	-	-	-	49.936
2) Leden	-	409.369	-	-	-	407.320	-	-	-	396.785
3) Teams	-	682.871	-	-	-	653.692	-	-	-	673.550
4) Toernooiheffing	-	29.944	-	-	-	30.000	-	-	-	26.349
Totaal	-	1.173.079	-	-	-	1.141.782	-	-	-	1.146.620
Totaal	2.167.301	2.179.510	529.397	1.885.804	2.416.701	2.433.029	504.600	1.811.396	2.315.996	2.452.958

Resultaat

12.209

16.328

136.962

Kerntaak: Sportparticipatie

	REALISATIE 2016		BEGROTING 2017				RESULTAAT 2017			
	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten
Sportparticipatie algemeen	-	-	337	-	337	-	-	-	-	-
Organisatie opleidingen en bijscholingen	42.059	44.921	5.790	38.950	44.740	43.020	6.429	25.793	32.222	21.556
Academie Sportkader tbv organisatie SL	-	-	-	3.600	3.600	-	-	5.473	5.473	4.575
Doorontwikkeling opleidingen	4.500	-	3.400	18.000	21.400	-	3.945	16.425	20.369	-
Organisatie samenwerking opleidingen	29.231	29.599	-	-	-	-	8.286	9.000	17.286	3.399
Opleidingen focus	-	-	20.400	22.000	42.400	-	30.831	11.039	41.869	-
Opleidingen en bijscholingen	75.790	74.520	29.590	82.550	112.140	43.020	49.491	67.730	117.221	29.530
Schoolbadminton			13.600	6.000	19.600		6.736	5.265	12.001	-
RSK Noord	3.176	2.930	-	3.500	3.500	3.500	-	-	-	-
RJK Noord	2.290	1.813	-	2.500	2.500	2.500	-	2.067	2.067	1.008
RSK Oost	144	-	-	1.000	1.000	1.000	-	1.094	1.094	-
RJK Oost	233	-	-	2.500	2.500	2.500	-	1.357	1.357	-
RSK Centrum	2.420	3.739	-	3.500	3.500	3.500	-	2.741	2.741	3.429
RJK Centrum	2.849	1.962	-	2.300	2.300	2.300	-	1.107	1.107	2.432
RSK NH	4.166	4.255	-	2.000	2.000	2.000	-	2.600	2.600	3.762
RJK NH	590	-	-	2.000	2.000	2.000	-	962	962	-
RSK ZW	338	-	-	500	500	500	-	256	256	-
RJK ZW	2.096	-	-	500	500	500	-	273	273	-
RSK Brabant	4.799	2.806	-	3.500	3.500	3.500	-	2.874	2.874	3.107
RJK Brabant	2.389	1.895	-	2.500	2.500	2.500	-	2.750	2.750	2.367
RSK Limburg	4.173	3.046	-	3.500	3.500	3.500	-	4.414	4.414	4.174
RJK Limburg	3.373	2.725	-	3.500	3.500	3.500	-	1.927	1.927	2.020
Regionale kampioenschappen	33.037	25.171	-	33.300	33.300	33.300	-	24.422	24.422	22.298
LRTT / MRTT / ARTT toernooien	2.403	6.043	-	3.000	3.000	3.000	-	2.132	2.132	4.188
Begeleiding wf (SWO)	5.704	908	2.554	7.000	9.554	-	-	5.761	5.761	-
Totaal	116.935	106.641	46.081	131.850	177.931	79.320	56.227	105.310	161.537	56.016
Bijdrage vanuit Bondscontributie		10.294-				98.611-				105.521-

Kerntaak: Verenigingsondersteuning

	REALISATIE 2016		BEGROTING 2017				RESULTAAT 2017			
	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten
Verenigingsondersteuning algemeen	124.935		1.898	-	1.898	-	-	-	-	-
Reiskosten personeel			-	-	-	-	-	-	-	-
Ondersteuning bestuurlijk kader	-	-	24.117	10.000	34.117	-	16.359	1.212	17.571	-
Amsterdamse Accommodatie Commissie (AAK)	47.110	47.110	-	40.000	40.000	40.000	-	-	-	-
Diverse toernooien	1.715	-	-	1.000	1.000		-	984	984	-
Kosten Regio Noord (RV, RM en RT)	988	-	-	2.650	2.650		-	2.346	2.346	-
Kosten Regio Oost (RV, RM en RT)	1.599	-	-	2.500	2.500		-	2.058	2.058	-
Kosten Regio Centrum (RV, RM en RT)	1.756	-	-	1.650	1.650		-	963	963	-
Kosten Regio NH (RV, RM en RT)	157	-	-	800	800		-	54	54	-
Kosten Regio ZW (RV, RM en RT)	571	-	-	800	800		-	658	658	-
Kosten Regio Brabant (RV, RM en RT)	856	-	-	1.200	1.200		-	707	707	-
Kosten Regio Limburg (RV, RM en RT)	2.837	-	-	3.050	3.050		-	3.149	3.149	-
Verenigingsondersteuning door bureau			7.883	-	7.883		6.923	-	6.923	-
Verenigingsondersteuning	57.589	47.110	7.883	53.650	61.533	40.000	6.923	10.918	17.841	-
Verzekeringskosten e.d.	4.254		-	6.000	6.000		-	5.310	5.310	-
Onderzoeksprogramma	4.952		24.117	6.000	30.117		8.939	4.755	13.694	-
Vrijwilligersdag	-						-	-	-	-
Masterclasses	6.184	-		4.500	4.500	-	-	6.694	6.694	-
Locale bijeenkomsten incl event. RV en ontmoetingen regio	9.953	-	24.118	14.000	38.118	-	15.587	13.418	29.005	-
Flagships	1.642	-	11.448	16.595	28.043	-	2.675	2.201	4.876	-
Ontmoetingen	17.779	-	35.565	35.095	70.660	-	18.262	22.313	40.575	-
Veilig Sportklimaat	-	-	-	-	-	-	-	1.761	1.761	1.409
NOC*NSF subsidie Breedtesport	-	51.567	-	-	-	50.274	-	-	-	50.274
CRM abonnement en strippenkaart			-	4.718	4.718	-	-	3.252	3.252	-
Totaal	209.509	98.677	93.581	115.463	209.044	90.274	50.483	49.520	100.003	51.683
Bijdrage vanuit algemene bondscontributie		110.832-				118.770-				48.320-

kerntaak: Promotie

	REALISATIE 2016		BEGROTING 2017				RESULTAAT 2017			
	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten
Personele kosten communicatie	-	-	18.969	5.000	23.969	-	25.481	9.339	34.821	-
Ontwikkeling communicatie	18.619		1.700	5.000	6.700		-	4.930	4.930	-
Promotie/Foto/Videomateriaal			1.700	13.000	14.700		-	16.825	16.825	-
Ondersteuning verenigingen bij promotie (inc. Wvh8)	1.898	-	29.750	18.500	49.750		24.820	3.770	28.589	-
Online marketing evenementen	-	-	29.750	5.000	34.750		30.483	5.000	35.483	-
Totaal	20.517	-	81.869	46.500	129.869	-	80.784	39.864	120.648	-
Bijdrage vanuit algemene bondscontributie		20.517-			129.869-					120.648-

kerntaak: Wedstrijdsport

	REALISATIE 2016		BEGROTING 2017				RESULTAAT 2017			
	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten
Wedstrijdsport algemeen	117.138		6.030	-	6.030	-	-	533	533	-
Algemene kosten/ reiskosten	1.320		-	2.500	2.500	-	-	9.104	9.104	-
Carlton NK	37.222	15.894	9.541	35.000	44.541	18.000	6.073	42.447	48.520	16.100
Carlton NJK	7.507	5.580	408	8.000	8.408	6.500	-	6.757	6.757	5.310
Carlton NVK	1.335	-	408	1.400	1.808	-	-	2.641	2.641	430
NK aangepast Badminton	1.504	270	426	1.400	1.826	-	-	2.131	2.131	150-
Nationale kampioenschappen	47.567	21.744	10.783	45.800	56.583	24.500	6.073	53.976	60.049	21.690
RK voor RT (alle regio's)	14.346	-	-	18.000	18.000	-	-	13.027	13.027	-
Carlton eredivisie en play offs	43.681	15.435	9.553	38.000	47.553	8.000	12.917	41.310	54.227	12.986
Carlton bondscompetitie	49.124	-	21.965	51.000	72.965	-	17.172	43.357	60.530	-
Algemene kosten regio's			3.121	-	3.121	-	2.634	-	2.634	-
Competitie Regio Noord	656	-		2.600	2.600		-	2.316	2.316	228
Competitie Regio Oost	986	-		2.000	2.000		-	1.132	1.132	-
Competitie Regio Centrum	3.979	1.214		4.800	4.800		-	3.866	3.866	1.194
Competitie Regio NH	424	-		450	450		-	170	170	-
Competitie Regio ZW	1.580	-		1.400	1.400		-	1.296	1.296	-
Competitie Regio Brabant	851	-		1.300	1.300		-	775	775	-
Competitie Regio Limburg	2.420	-		1.800	1.800		-	2.533	2.533	-
Regionale competities	10.048	1.214	3.121	14.350	17.471	-	2.634	12.088	14.722	1.421
YDO	164.065	133.222	39.008	150.000	189.008	120.000	20.144	191.376	211.519	158.820
YDJ	368	-			-		-	-	-	-
YDI/Victor DI	813	-			-		-	2.309	2.309	250
6 nations U17	-	-			-		-	-	-	-
Nationale evenementen	165.246	133.222	39.008	150.000	189.008	120.000	20.144	193.685	213.828	159.070
Carlton GT cup	9.644	9.447	2.826	4.000	6.826	4.740	3.618	11.674	15.292	4.080
JM circuit (13 toernooien, in 2017 12 toernooie	2.669	2.345	-	3.500	3.500	2.600	-	1.273	1.273	-
JM toernooi (finale plus cup)	1.648	-	461	3.000	3.461	480	2.799	3.024	5.823	-
Carlton Master circuit	7.283	1.590	-	7.500	7.500	3.500	-	7.039	7.039	-
NK voor Regio Teams	7.744	-	638	6.000	6.638	-	-	5.757	5.757	-
OLAK Limburg	803	665	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige wedstrijden	29.791	14.047	3.925	24.000	27.925	11.320	6.417	28.767	35.184	4.080
Nationale selectie Aangepast badminton	22.149	9.220	7.041	11.000	18.041	-	7.189	23.339	30.528	6.994
Internationale wedstrijden Veteranen	3.065	890	-	2.500	2.500	-	-	480	480	-
Shuttletest	1.471	4.026	-	1.000	1.000	3.003	-	511	511	1.218
Internationale uitzendingen wf	5.464	300	-	6.000	6.000	-	-	5.542	5.542	950
Kosten classificatie fysiotherapeut			-	-	-		-	-	-	-
Overige activiteiten	6.935	4.326	-	7.000	7.000	3.003	-	6.053	6.053	2.168
EK Parabadminton	149.652	138.154					-	8.021	8.021	5.584
Competitiehuis			9.067	5.000	14.067	-	-	-	-	-
Kleinere competities			9.067	5.000	14.067	-	10.431	-	10.431	-
Leveringsplicht			9.066		9.066	-	-	-	-	-
Wedstrijdsport focus			27.200	10.000	37.200	-	10.431	-	10.431	-
Toernooiheffing			-	-	-	-	-	-	-	-
Opbrengsten team-/toernooibijdrage		12.095	-	-	-	15.000	-	-	-	9.631
Sponsoring		-	-	-	-	-	-	-	-	49.091
NOS gelden		20.000	-	-	-	15.000	-	-	-	20.000
Algemene opbrengsten wedstrijdaanbod	-	32.095	-	-	-	30.000	-	-	-	78.722
Totaal	660.063	370.347	128.626	374.150	502.776	196.823	82.978	433.739	516.717	281.546
Bijdrage vanuit algemene bondscontributie		289.716-				305.953-				235.170-

Kerntaak: Topbadminton

	REALISATIE 2016		BEGROTING 2017				RESULTAAT 2017			
	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten
Jeugdtoernooien (U15 & U17)	49.215			40.000	40.000			52.192	52.192	0
S-1 EK's en WK				17.000	17.000			18.717	18.717	0
senioren EK's en WK	3.660			20.800	20.800			29.453	29.453	0
Spelersbudgetten	28.925			74.000	74.000			62.305	62.305	0
trainingskamp								-	-	0
coaching toernooien	7.059			28.000	28.000			21.312	21.312	0
extra kosten uit maatwerk aanvraag	66.517							-		
Budget trainingsstages en wedstrijden	155.376		-	179.800	179.800	-	-	183.980	183.980	-
Personele inzet				279.004	279.004			273.878	273.878	0
Loonkosten Topsport	303.062		117.115		117.115		106.209	-	106.209	0
Inzet bureau voor Topbadminton				8.000	8.000			10.482	10.482	0
Shuttles Nationale selecties	25.553			15.000	15.000			16.310	16.310	0
Kosten gerelateerd aan accommodatie CTO Papendal	43.667			333.260	333.260			333.260	333.260	0
Aanvullende kosten accommodatie CTO Papendal				3.500	3.500			5.026	5.026	0
Kosten shuttles RTC's				8.000	8.000			1.602	1.602	0
Kosten accommodatie RTC's				9.356	9.356			9.356	9.356	0
Overige kosten	19.697			-	-			6.256	6.256	0
Personele en materiële kosten ('infrastructuur')	391.978	-	117.115	656.120	773.235	-	106.209	656.170	762.379	-
Kosten 'huisvesting spelers'			-	-	-		-	-	-	
Budgetneutrale kosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkomsten uit contributie (JV-besluit : 25% contributie)						-				-
Extra toevoeging uit contributie gedurende beleidsperiode						-				-
Sponsorgelden		39.000				14.500		0		14.750
Overige opbrengsten		3.117				-		0		-
Overige opbrengsten Scholen en Academies		375				-				-
Eigen bijdrage spelers aan Topbadmintonprogramma (incl sparring)		45.020				31.200		0		18.551
Eigen bijdrage spelers scholen/academies		6.264				-				-
Eigen bijdrage jeugdspelers toernooien						15.000		0		21.996
Eigen bijdrage spelers RTC's						64.075		0		54.542
Bijdrage CTO Papendal						333.260		0		333.260
Subsidie NOC*NSF/maatwerk		104.500				230.000		0		240.000
Subsidie overige						15.000		0		15.000
Opbrengsten programma	-	198.276	-	-	-	703.035	-	-	-	698.099
Opbrengsten 'huisvesting spelers'		-				-				-
Budgetneutrale opbrengsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	547.354	198.276	117.115	835.920	953.035	703.035	106.209	840.150	946.359	698.099
		349.079				250.000-				248.260-

Algemeen / Infrastructuur

	REALISATIE 2016		BEGROTING 2017				RESULTAAT 2017			
	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten	Loonkosten	Overig	Lasten	Baten
Vergaderkosten bondsvergadering				11.000	11.000		-	8.006	8.006	-
Bestuurskosten	47.473	1.534	-	52.000	52.000		-	50.890	50.890	-
Bestuur	47.473	1.534	-	63.000	63.000	-	-	58.896	58.896	-
Loonkosten Algemeen			41.724	-	41.724	-	118.885	-	118.885	-
LEA voor verenigingen			6.800	9.000	15.800		6.929	18.943	25.871	-
Vrijwilligersbeleid			13.600	14.000	27.600		2.105	3.224	5.329	-
Scholing personeel			-	9.000	9.000		-	2.826	2.826	-
Loonkosten Financien	133.984		-	-	-	-	-	-	-	-
Ledenservice incl PR en communicatie	186.127		-	-	-	-	-	-	-	-
Reiskosten algemeen	2.378		-	3.000	3.000	-	-	5.930	5.930	-
Organisatiekosten excl bestuur	92.013			122.081	122.081	-	-	133.518	133.518	-
Uitbesteding Financiën	-			75.340	75.340	-	-	68.607	68.607	-
Diensten derden	89.836		-	18.500	18.500	-	-	4.115	4.115	-
Afschrijvingen	18.588			10.000	10.000	-	-	4.597	4.597	-
Overige algemene kosten	7.620			-	-	-	-	520	520	-
Infrastructuur	530.545	-	62.124	260.921	323.046	-	127.920	242.280	370.199	-
Huisvesting bondsbureau			-	46.000	46.000		-	36.841	36.841	-
Verhuizing bondsbureau			-	12.000	12.000		-	4.796	4.796	-
Huisvesting	34.906	-	-	58.000	58.000	-	-	41.637	41.637	-
Opbrengsten Leden en Verenigingen							-	-	-	-
Opbrengsten teambijdragen							-	-	-	-
Eenmalige bijdrage tbv KTD						-	-	-	-	-
Subsidie NOC*NSF		218.744				219.295	-	-	-	220.037
Marketingrechtengelden						-				-
Algemene inkomsten		12.213				2.500	-	-	-	1.043-
Algemene inkomsten		230.957	-	-	-	221.795	-	-	-	218.994
Totaal	612.924	232.492	62.124	381.921	444.046	221.795	127.920	342.813	470.733	218.994
Bijdrage vanuit algemene bondscontributie		380.432-				222.251-				251.739-

4. Bestuursverslag 2017

Samenvatting

In dit bestuursverslag blikken we terug op de belangrijkste financiële ontwikkelingen van 2017 in relatie tot de vastgestelde begroting over 2017. Het resultaat 2017 na bestemmingsreserve bedraagt ruim € 86.000 (voor bestemmingsreserve ruim € 136.000). De begroting 2017 ging uit van een positief resultaat van ca. € 16.000. Het resultaat 2017 is ca. €70.000 hoger uitgekomen. De oorzaak van het verschil als volgt samen te vatten:

- Extra sponsoring (w.o. marketingrechten NOC*NSF, FZ Forza en Van der Kolk) en TV-rechten NOS ad € 54.000;
- Lagere kosten promotie ad € 7.000
- Lagere kosten verenigingsondersteuning ad € 27.000
- Lagere huisvestingskosten ad € 18.000
- Lagere kosten infrastructuur ad € 18.000
- Lagere personele loonkosten bondsbureau ad € 14.000
- Hogere opbrengst contributiebijdrage ad € 5.000
- Diverse overige (per saldo) lagere kosten ad € 6.000
- Hogere kosten wedstrijdsport ad € 29.000 (w.o. negatieve afrekening EK-para, hogere kosten nationale kampioenschappen en extra kosten i.v.m. parabadminton)
- Bestemmingsreserve ad € 50.000 t.b.v. project contributiesystematiek/nieuwe verdienmodellen

Een combinatie van factoren lag ten grondslag aan het feit dat een aantal kosten lager uitkwam dan begroot:

- Het goedkoper kunnen uitvoeren van geplande activiteiten dan begroot;
- Minder afname en/of interesse vanuit verenigingen voor bepaalde diensten en producten dan van te voren ingeschat;
- Het op een laag pitje zetten van activiteiten waarvoor een voltallig bestuur nodig is, (zoals invulling geven aan het vrijwilligersbeleid).

Hoewel het financieel resultaat 2017 positief is en het eigen vermogen sinds langere tijd niet meer zo hoog is geweest, is er geen reden tot tevredenheid. Het ledental is ook in 2017 weer verder gedaald. Het blijft de hoogste prioriteit van het bestuur om hierin een kentering aan te gaan brengen. Hieronder volgt een nadere toelichting per kerntaak/begrotingspijler zoals in hoofdstuk 3.4 opgenomen.

Sportparticipatie

Badminton Nederland is in 2014 initiator geweest van een driejarig project van drie bonden om hun opleidingen gezamenlijk te organiseren. Dit samenwerkingsproject is in 2017 afgerond en op een goede manier geborgd bij de Academie voor Sportkader. Deze samenwerking wordt door NOC*NSF omschreven als 'een mooi voorbeeld van hoe in klein verband een goed werkend model ontwikkeld kan worden voor de gehele sport'.

Op het gebied van Opleidingen zijn er in 2017 minder inkomsten gerealiseerd dan begroot. Een geplande opleiding Sportleider 3 is later van start gegaan, waardoor de inkomsten pas in 2018 gerealiseerd konden worden.

De kosten en opbrengsten voor de organisatie van RSK's en RJK's zijn lager uitgekapt, maar onderaan de streep redelijk in balans. Een verlies van € 2.123 ten opzichte van een kostenneutrale begroting.

Verenigingsondersteuning

De kosten voor ondersteuning van bestuurlijk kader zijn aanzienlijk lager dan begroot. Dit heeft te maken met een lagere vraag naar ondersteuning / begeleiding / opleiding dan begroot.

Zoals al eerder in dit verslag gemeld zijn de kosten en opbrengsten voor de Amsterdamse Accommodatie Commissie (AAK) niet in de winst- & verliesrekening van 2017 opgenomen. Dit heeft geen effect op het resultaat.

Op het gebied van Flagships zijn de kosten in 2017 flink lager dan begroot (€ 2.201 gerealiseerd ten opzichte van € 16.595 begroot). Van de bestaande regeling voor verenigingen om een bijdrage aan te vragen is slechts sporadisch gebruik gemaakt. Hierbij kan worden aangetekend dat in 2017 voor € 2.000 aan aanvragen is ontvangen, die we in 2018 alsnog hopen goed te keuren.

Badminton Nederland is in 2017 bij het Instituut Sportrechtspraak (ISR) aangesloten voor tuchtzaken betreffende matchfixing. Bestrijding van matchfixing is een sportbreed aandachtspunt en daarmee is het voor Badminton Nederland ook van belang om dit op een goede manier onder te brengen. Vanuit NOC*NSF was een subsidie beschikbaar voor 80% van de gemaakte kosten.

Promotie

In samenwerking met een externe partij is in 2017 de ontwikkeling van de nieuwe website afgerond. Dit was één van de speerpunten uit het 'A Clear Future' plan. De kosten voor ondersteuning van verenigingen bij promotie zijn lager uitgevallen dan begroot, omdat er vanuit de verenigingen minder vraag bleek dan vooraf ingeschat.

Wedstrijdsport

In 2017 zijn de reguliere evenementen van Badminton Nederland opnieuw georganiseerd. Op financieel gebied was dit met wisselend succes. Het NK, de Eredivisie (finale) en het Yonex Dutch Open lieten een (licht) negatief resultaat zien ten opzichte van de begroting. De Bondscompetitie en de regionale competities een (lichte) plus.

In 2017 was het noodzakelijk om nog verschillende kosten te verwerken ten laste van het EK Parabadminton. Ook zijn verschillende begrote inkomsten alsnog niet binnen gekomen, waardoor een negatief resultaat aan de inkomsten kant ontstaat. In totaal leverde het EK Parabadminton in 2017 nog een aanvullend negatief resultaat van € 13.605 op. In totaal heeft het organiseren van het EK parabadminton BNL geresulteerd in een negatief resultaat van ca. € 25.000.

Met een bijdrage van € 35.000 in het kader van Team NL heeft NOC*NSF in 2017 de post sponsoring een flinke boost gegeven. Daarnaast waren er -niet begrote- inkomsten van FZ Forza (€ 5.000), Achmea Zorg (€ 4.959) en van de Kolk Hypotheken (€ 4.132).

Topsport

In nauwe afstemming met NOC*NSF is in 2017 het topsportprogramma gericht op de Olympische Spelen van 2020 en het talentprogramma gericht op de Olympische Spelen van 2024 van start gegaan. Beide selecties draaien hun programma op Papendal en daarnaast zijn er sporters actief op de Regionale Trainings Centra (RTC's) in Almere, Den Haag en Deurne.

Voor wat betreft de realisatie is er sterk gestuurd op de 'bottom line'. Het programma op hoofdlijnen is al in 2016 ontwikkeld, maar de accenten die nog in 2017 zijn gelegd zijn afgestemd op de middelen die beschikbaar waren. Dat is de reden dat het Topbadminton programma onderaan de streep een bijdrage van € 248.260 uit algemene bondscontributie vraagt (ten opzichte van € 250.000 begroot).

Algemeen

Het jaar 2017 stond voor het demissionaire bestuur in het teken van de zoektocht naar nieuwe bestuursleden. Dit proces heeft op de Bondsvergadering van 3 februari 2018 zijn eind bereikt met de benoeming van twee nieuwe bestuursleden.

Het bondsbureau verhuisde van het Huis van de Sport naar een verzamelgebouw met de Samenwerkende Sportbonden aan de Kelvinbaan in Nieuwegein.

Bondscontributie

Het teruglopende ledental is de reden dat de bondscontributie uit leden achterblijft bij de begroting. Er was begroot op basis van 38.978 betalende leden. Uiteindelijk zijn er in 2017 38.231 leden gefactureerd. In plaats van 487 verenigingen (begroting) konden uiteindelijk 479 verenigingen gefactureerd worden.

In totaal zijn er voor de regiocompetities meer inschrijvingen geweest dan begroot, waardoor de opbrengsten op het gebied van teambijdragen in totaal € 19.858 hoger uitvallen dan begroot.

Loonkosten

De loonkosten zijn in de begroting en de realisatie opgenomen in aparte kolommen. Uiteindelijk worden de loonkosten op basis van een urenregistratie toegerekend aan de verschillende activiteiten. Loonkosten die niet toe te wijzen zijn, zijn opgenomen onder Loonkosten Algemeen.

In totaal zijn er € 24.797 (incl. Topbadminton) minder loonkosten gemaakt dan begroot (€ 529.397 ten opzichte van € 504.600).