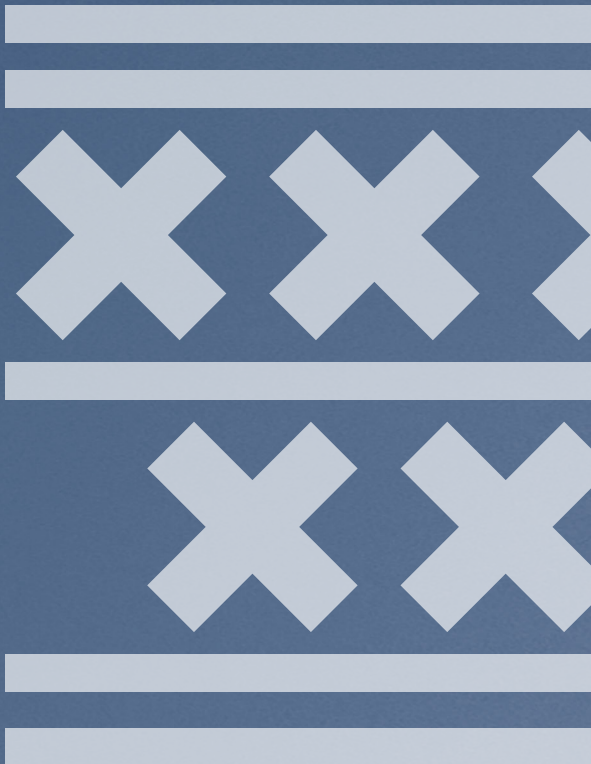


# NEXTGEN SPORTS LEADERS

INSPIREREN EN BEGELEIDEN VAN VITALE SPORTBESTUURDERS



LEADERSHIP,  
ENTREPRENEURSHIP,  
STEWARDSHIP



*Dit programma bieden we aan in samenwerking met NOC\*NSF.*

# SPORT IS EEN VAN DE MEEST KRACHTIGE INSTRUMENTEN VOOR EEN DUURZAME SAMENLEVING

Vitale bestuurders, zijn aanjagers. Bestuurders die een voortrekkersrol vervullen en bereid zijn zichzelf en hun omgeving duurzaam te veranderen. Sportbonden, sportverenigingen en haar bestuurders vormen hierbij een unieke en onmisbare schakel. De samenleving en de rol van onze sportverenigingen hierin is echter aan het veranderen. De behoeften van sporters veranderen. En dat vraagt om een nieuwe manier van verenigen.

Met de opleiding NextGen Sports Leaders willen we bouwen aan een community van een nieuwe generatie sportbestuurders die staan voor een duurzame verandering in de sport. Echte verbinders die kritisch durven te kijken naar zichzelf en hun omgeving en zich inzetten voor vitale sportverenigingen en een duurzame toekomst van de sport in de moderne samenleving.

### VOOR WIE?

Het NextGen Sports Leaders programma is ontwikkeld voor ondernemende, talentvolle sportbestuurders van amateursportverenigingen en sportbonden en ambitieuze mensen met een passie voor sport die zichzelf willen ontwikkelen, buiten hun comfortzone willen treden en die de ambitie hebben om zelf te veranderen en verandering bij anderen en hun omgeving te realiseren.

### HET PROGRAMMA

Het programma NextGen Sports Leaders is een innovatief opleidingsprogramma dat sportbestuurders de kans geeft zich te ontplooiën op thema's als verbindend leiderschap, good governance en maatschappelijk ondernemerschap. Daarnaast ligt de focus op de persoonlijke ontwikkeling van de deelnemer als sportbestuurder. Het sparren met peers, inspirerende sprekers en boeiende echte praktijkcasussen vormen de basis van dit programma.

### THEMA'S

- Hoe ga je om met andere sportbehoeftes van leden en technologische en maatschappelijke ontwikkelingen?
- Sport is emotie. Het resultaat telt; hoe maak je de juiste afweging voor de korte termijn, zonder de lange termijn uit het oog te verliezen?
- Hoe vertaal je de visie voor de lange termijn naar strategie en hoe ga je dat middels beleid dan werkelijk realiseren?

### CURRICULUM

De opleiding bestaat uit twee modules. De eerste module duurt één dag en de tweede twee dagen, waarbij je een nacht op Nyenrode verblijft. Tijdens en tussen de modules door werk je aan verschillende cases en opdrachten. Deelname vraagt voorbereiding en tussentijdse betrokkenheid. Jouw ontwikkeling wordt ondersteund door persoonlijke coaching. Ons netwerk van coaches bestaat uit ervaren professionals die werkzaam zijn in of een duidelijke affiniteit hebben met sport. Iedereen die deelneemt komt uit een vereniging of een sport gerelateerde organisatie en wordt gevraagd een relevante casus mee te nemen.

Je wordt gekoppeld aan een andere deelnemer en samen ga je aan de slag met het analyseren van jouw casus. Zo kun je ook daadwerkelijk iets mee terug nemen naar je eigen organisatie. Na afloop van de tweede module volgt een afsluitende opdracht gericht op persoonlijke reflectie.

### MISSIE

Met de opleiding NextGen Sports Leaders bouwen wij aan een community van een nieuwe generatie sportbestuurders die staat voor een duurzame verandering in de sport. Wij zoeken mensen die veranderingen omarmen en bereid zijn zichzelf en de sport te ontwikkelen.

### HET PROGRAMMA KENT DRIE PIJLERS: KENNIS, VAARDIGHEDEN EN PERSOONLIJKE ONTWIKKELING

Denk bij kennis aan onderwerpen als het Nederlandse en internationale sportlandschap: hoeveel mensen doen aan sport en hoeveel doen dat in georganiseerd verband? Maar ook thema's van deze tijd zoals de ontwikkeling van sportmarketing en eSports, data en technologie. Sportbestuurders moeten een duidelijk

beeld hebben van het landschap waarin ze opereren. Naast de inhoudelijke kennis gaan we in op de specifieke rol van de sportbestuurder in dat landschap. Wat is de rol van de sportbestuurder en wat is goed sportbestuur? En als derde draait het om de vraag hoe iemand zichzelf kan ontwikkelen. Wat zijn je persoonlijke drijfveren, maar ook wat zijn je mindere kanten en hoe ga je daarmee om?"

## LEERDOELEN

| KENNIS                                                      | PERSOONLIJKE ONTWIKKELING       | VAARDIGHEDEN                            |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|
| SPORTECOSYSTEEM ALGEMEEN                                    | INZICHT EIGEN KUNNEN            | IN KAART BRENGEN EIGEN ECOSYSTEEM       |
| KENNIS VAN FINANCIËLE ASPECTEN SPORTINDUSTRIE               | REFLECTEREND VERMOGEN           | BEOORDELEN SITUATIES                    |
| SPORT & DATA; BEGRIIP NIEUWE TECHNOLOGIE EN IMPACT OP SPORT | BENOEMEN STERKE PUNTEN          | KEUZES MAKEN                            |
| LEIDERSCHAP EN LEIDERSCHAPSSTIJLEN                          | PERSOONLIJKE LEIDERSCHAPSSTIJL  | VERBINDEND LEIDERSCHAP                  |
| GOVERNANCE EN ETHIEK                                        | TEAMDYNAMIEK EN GROEPSPROCESSEN | KENNIS EN INZICHT IN INNOVATIEPROCESSEN |
| REPUTATIE, MEDIA EN COMMUNICATIE                            |                                 |                                         |
| STRATEGIE, EXECUTIE EN BESTURING IN AMATEUROMGEVING         |                                 |                                         |
| FUNDING MODELLEN IN SPORT                                   |                                 |                                         |





## INVESTEER IN JOUW KENNIS VAN HETSPORT-ECOSYSTEEM

Je krijg je meer inzicht in het (inter)nationale sport-ecosysteem en de manier waarop jij hierin duurzame waarde kunt creëren. De ‘connected club’, de maatschappelijke rol van sport in de wijk of bij de integratie van statushouders, samenwerking met gemeentelijke instellingen, en de waarden van goed sportbestuur zijn actuele thema’s waar sportclubs mee te maken hebben. Je gaat samen met andere deelnemers onderzoeken hoe je op innovatieve wijze samenwerking kan initiëren met het bedrijfsleven, overheid en andere maatschappelijke (kennis)instellingen. Een eigen ingebracht, voor jouw vereniging relevante, case staat hierbij centraal.

## PERSOONLIJKE ONTWIKKELING

Durf je het aan om je persoonlijke ontwikkeling naar een volgend niveau te tillen? Je kwetsbaar op te stellen, zodat je beter in staat bent om te verbinden? En om de kennis en ervaring op te doen die nodig is om te leiden? Tijdens het programma nemen we je mee op jouw persoonlijke reis van ontwikkeling. We combineren afwisselend theorie, wetenschappelijke kennis en oefeningen waarin je reflecteert op je eigen ontwikkeling en je de uitdaging aan gaat om jezelf verder te ontwikkelen. In gesprek met een coach ga je aan de slag met je eigen vooraf gedefinieerde vraag.

## LEIDERSCHAP

Besturen begint met nadenken over het DNA-profiel van jouw sport en jouw vereniging en hoe je dit vertaalt naar een visie en strategie. Vervolgens is het belangrijk dat je je medebestuurders en andere betrokkenen hierin meekrijgt. Soms spelen emoties of andere belangen een rol. Iedereen wil wat van je. Hoe ga je daarmee om?

Een krachtige leider kijkt eerst naar zichzelf. Wie ben ik, wat zijn mijn persoonlijke thema’s en hoe word ik een bevlogen leider? Al deze facetten komen aan bod in het programma NextGen Sports Leaders.

[NYENRODE.NL/NEXTGEN](https://nyenrode.nl/nextgen)

## RESULTAAT

- Kies voor ontwikkeling op het gebied van verbindend leiderschap, goed sportbestuur en ondernemerschap.
- Haal het maximale uit jezelf: leer van topdocenten en inspirerende sprekers met jarenlange ervaring en verbinding tussen de sportwereld en het bedrijfsleven.
- Verbreed je netwerk. Maak deel uit van een waardevolle community waarin je samen nieuwe inzichten opdoet en aan de slag gaat met een eigen case die voor jouw vereniging relevant is.
- Sta voor duurzame verandering binnen de sport en maak gezamenlijk een start om hier verder in door te groeien.
- Ga aan de slag met best practices en real cases en maak vanuit hier de vertaalslag naar het bestuur binnen jouw vereniging.
- Leg samen met peers een solide basis voor goed sportbestuur.

*“Evident is de impact van sport op ontwikkeling, vrede, tolerantie, respect en de bijdrage op het stimuleren van jeugd, vrouwen, individuen, communities, educatie en sociaal maatschappelijke initiatieven.”*

Bron: 2030 Agenda for Sustainable Development A/RES/70/1, paragraph 37





# SPREKERS

## NEXTGEN SPORTS LEADERS PROGRAMMA

BEKIJK HET VOLLEDIGE SPREKERSOVERZICHT: [NYENRODE.NL/NEXTGEN](https://nyenrode.nl/nextgen)



**BARTEL BERKHOUT**

OPRICHTER EN PROGRAMMADIRECTEUR  
VAN NYENRODE SPORTS

Na een studie rechten, werd Bartel Berkhout advocaat en behaalde hij zijn MBA op Nyenrode. Vervolgens richtte hij een consultancy bedrijf op. Echter, zijn passie voor coachen heeft hij in die jaren nooit verloren. Bartel Berkhout is al sinds zijn vijftiende actief als coach. Dit heeft geleid tot de oprichting van Nyenrode Sports.



**MARIJKE FLEUREN**

VOORZITTER EUROPESE HOCKEY  
FEDERATIE, LID VAN DE IOC COMMISSIE  
VROUWEN IN DE SPORT EN LID VAN  
HET KERNTTEAM VEILIG SPORTKLIMAAT

Oud-hockeyster Marijke Fleuren is al jaren actief als sportbestuurder. In 2011 werd zij verkozen tot voorzitter van de Europese Hockeyfederatie EHF en in 2015 werd zij herkozen voor een tweede termijn. Marijke Fleuren is daarnaast lid van de IOC commissie Vrouwen in de Sport, waar het thema diversiteit in sport een belangrijk onderwerp is. Fleuren maakt ook deel uit van het kernteam Veilig Sportklimaat, waarmee zij zich inzet voor sportiviteit en respect op het sportveld.



**BAS KODDEN**

DIRECTOR EXECUTIVE MBA  
NYENRODE BUSINESS UNIVERSITEIT

Bas Kodden is coördinator van het Instituut voor Leadership & Management Development en is directeur van het Executive MBA programma bij Nyenrode Business Universiteit. Zijn onderzoek richt zich met namen op thema's leiderschap, ondernemerschap en persoonlijke ontwikkeling. Voor zijn periode bij Nyenrode is Bas zelf jarenlang ondernemer geweest.



**FRANK VAN EEKEREN**

SENIOR CONSULTANT EN ONDERZOEKER  
UNIVERSITEIT UTRECHT

Frank van Eekeren is senior consultant en onderzoeker bij de USBO. Hij is tevens coördinator van het onderzoeksgebied Sport & Society aan de Universiteit Utrecht en het onderzoeksprogramma Vitaliteit van de Universiteit Utrecht, het Universitair Medisch Centrum Utrecht en de TU Eindhoven. Daarnaast is Frank van Eekeren manager van Sport & Maatschappij, een nationaal kennis-netwerk.



**THIJS OTTO VAN ES**

VOORZITTER VAN OMNIVERENIGING SV  
KAMPONG IN UTRECHT EN  
MANAGING PARTNER VAN CONSULTANCY  
BEDRIJF HOUSE OF PERFORMANCE

Thijs Otto van Es is partner bij consultancy bedrijf House of Performance. Zijn expertisegebieden zijn klanten medewerkertevredenheid, lerende organisatie en digital impact. Als voorzitter van omnivereniging SV Kampong heeft Thijs Otto van Es ruime ervaring met hoe je in een complexe sportorganisatie de verschillende, soms tegenstrijdige belangen bij elkaar brengt en strategie en beleid vorm geeft.



**THOMAS TICHELMAN**

DIRECTEUR SPORTWAYS  
ASSISTENT-TRAINER HGC HEREN 1

In 1989 richtte Thomas Tichelman SportWays op, een organisatie die diverse hockeykampen voor kinderen heeft ontwikkeld, zowel in Nederland als in het buitenland. Thomas Tichelman is specialist in talentidentificatieprogramma's en trainingsmodellen. In de loop der jaren heeft Thomas dit gecombineerd met zijn baan als coach van de Nederlandse hockeymannen en hockeyvrouwen. Tijdens de Olympische Spelen van Londen in 2012, wonnen de hockeymannen de zilveren medaille.

### PRAKTISCHE INFORMATIE

De colleges vinden plaats op Nyenrode Business Universiteit in Breukelen. De actuele data van het programma vind je op onze website. Om de hoogste kwaliteit en maximale persoonlijke ontwikkeling te bieden, hanteren we een selectieproces. Na afloop van de masterclass ontvang je een waardevol deelnamecertificaat.

### INVESTERING

De investering voor het NextGen Sports Leaders programma is € 1.590 (exclusief btw) en inclusief een overnachting, ontbijt, lunch en diners gedurende de campusdagen op Nyenrode. Reiskosten zijn niet inbegrepen. In specifieke gevallen is een scholarship-aanvraag mogelijk. Neem daarvoor contact op met de programma-coördinator.



### AANMELDEN

Stuur een e-mail met een korte motivatie en je CV naar onze programma-coördinator:

**JILL EEKHART**

✉ [J.EEKHART@NYENRODE.NL](mailto:j.eekhart@nyenrode.nl)  
☎ +31 (0)346 295 400

**MELD  
JE AAN**





NYENRODE BUSINESS UNIVERSITEIT, STRAATWEG 25, 3621 BG BREUKELEN  
POSTBUS 130, 3620 AC BREUKELEN

✉ J.EEKHART@NYENRODE.NL 📞 +31 (0)346 295 400

🌐 GROUPS/NYENRODE-SPORTS-INC 📺 NYENRODESPORTS

**NYENRODE.NL/NEXTGEN**